



اتجاهات المستقبل

تقرير

العدد العشرون - مارس 2026

TRENDS

تريندز للبحوث والاستشارات



تقرير اتجاهات المستقبل

يُعنى «تقرير اتجاهات المستقبل»، الذي يصدره مكتب تريندز الافتراضي في مونتريال باللغتين الإنجليزية والعربية بالدراسات الاستشرافية الحديثة التي تسعى لتحديد اتجاهات المستقبل، والمتغيرات التي يمكن أن تؤثر في هذه الاتجاهات أو في حركة مسارها، وأهمّ الدراسات التطبيقية التي تبحث تطبيق المعرفة والنظريات العلمية والمعلومات لحل المشكلات وتخطي تحديات الحاضر والمستقبل، ويخصص التقرير جزءاً للأشكال التوضيحية والبيانية التي تختصر أهم الدراسات المعنية بعالم المستقبل وتحدياته.

هيئة التحرير

د. وائل صالح
حمد الحوسني
د. أماني فؤاد
ماري فالي
سارة النياضي
مريم شادي
تحرير وتدقيق، رنا الحقاق
تصميم، وائل عبدالمجيد

1 - دراسات استشرافية

- 4..... الذكاء الاصطناعي في إطار التنافس الجيوسياسي بين الولايات المتحدة والصين
- 6..... هل يعيد الذكاء الاصطناعي صوغ مفهوم السيادة؟
- 8..... جاهزية الناتو في أوروبا
- 10..... الحضارة الإيكولوجية: سياسة للتنمية
- 12..... تحليل الردع الاستراتيجي غير الحركي في ظل موارد العناصر الأرضية النادرة

2 - دراسات تطبيقية

- 14..... سياق الذكاء الاصطناعي السيادي وإعادة صياغة الدولة
- 16..... سياق تسلّح أم سياق ابتكار؟
- الجغرافيا السياسية والكربون: كيف ترتبط المخاطر الجيوسياسية وعدم اليقين الاقتصادي بانبعثات ثاني أكسيد الكربون في دول البريكس؟
- 18..... المخاطر في سياق الجغرافيا السياسية والجغرافيا الاقتصادية:
- إطار تحليلي لفهم التفاعلات العالمية
- 20..... أسواق النفط والمخاطر الجيوسياسية:
- 22..... كيف تتشكّل ديناميكيات عدوى التقلبات في أسواق ناقلات الشحن؟



1 دراسات استشرافية

الذكاء الاصطناعي في إطار التنافس الجيوسياسي بين الولايات المتحدة والصين

أ. ج. كولميناريس-زاباتا، (2025). «الذكاء الاصطناعي وتداعيات التنافس الأمريكي-الصيني على الدول الصغيرة: سيناريوهات وسياسات محتملة» [«AI amid the US-China rivalry: Scenarios and policies for small states»]. مجلة Foresight and STI Governance، المجلد 19، العدد 1، ص. 27-19.

يقدم كولميناريس-زاباتا في هذا البحث تحليلاً معمقاً للدور المتنامي للذكاء الاصطناعي في إعادة صوغ مسار التنافس الجيوسياسي بين الولايات المتحدة والصين، متناولاً الآثار المحتملة لهذا التحول على الدول الصغيرة ذات القدرات الاستراتيجية والتكنولوجية المحدودة.



الذكاء الاصطناعي قوة تحويلية رائدة ذات استخدامات مزدوجة تُعيد تشكيل ميزان القوى العالمي، والتخطيط العسكري، بما يؤدي إلى تسريع وتيرة سباق التفوق بين الولايات المتحدة والصين



تسرّع الدولتان تطوير الذكاء الاصطناعي بطرق تزيد من مخاطر التصعيد وسوء التقدير وتفويض الاستقرار

يخلص الباحث إلى أن الذكاء الاصطناعي قوة تحويلية رائدة ذات استخدامات مزدوجة تُعيد تشكيل ميزان القوى العالمي، والتخطيط العسكري، بما يؤدي إلى تسريع وتيرة سباق التفوق بين الولايات المتحدة والصين.

يخلص الباحث إلى أن الذكاء الاصطناعي قوة تحويلية رائدة ذات استخدامات مزدوجة تُعيد تشكيل ميزان القوى العالمي، والتخطيط العسكري، بما يؤدي إلى تسريع وتيرة سباق التفوق بين الولايات المتحدة والصين.

يخلص الباحث إلى أن الذكاء الاصطناعي قوة تحويلية رائدة ذات استخدامات مزدوجة تُعيد تشكيل ميزان القوى العالمي، والتخطيط العسكري، بما يؤدي إلى تسريع وتيرة سباق التفوق بين الولايات المتحدة والصين.

- نموذج PESTEL إطار تحليلي يربط العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والبيئية والقانونية المؤثرة في بيئة الدراسة، بهدف فهم السياقات الخارجية التي تشكل مسارات التنافس أو التحول الاستراتيجي.

- محاور Schwartz: أداة استشراف لبناء سيناريوهات عبر تحديد محورين أو أكثر من عدم اليقين الاستراتيجي ورسم مستقبلات بديلة.

- عُدّاد Regnier Abacus: أسلوب كمي نوعي في الاستشراف يساعد على ترتيب العوامل المحركة وتقدير ترابطاتها وتأثيرها النسبي في بناء السيناريوهات. [المترجمة].



كلما اتجهت الدول نحو إضفاء طابع إقليمي على البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، تكشف في الوقت نفسه مدى اعتمادها على بُنى عالمية خارج سيطرتها الكاملة

يتمثل الإسهام الرئيسي للبحث في تطوير محاكاة تجريبية للحكومة تستند إلى نماذج لغوية كبرى تمثل الولايات المتحدة والصين والاتحاد الأوروبي، وتعكس رؤى وسياسات مختلفة. ولا تهدف هذه المحاكاة إلى إنتاج تنبؤات كمية، بل تعمل كأداة استكشافية لفهم كيف تتكوّن «الخيالات السيادية» لدى كل فاعل.

وبناءً على نتائج المحاكاة، يعرض الباحثون بعض السيناريوهات لمستقبل الذكاء الاصطناعي في أوروبا، تتراوح بين بناء بنية تحتية مستقلة، واحتمال العزلة التنظيمية، وصولاً إلى تزايد الاعتماد على البنى التحتية العالمية. وتظهر السيادة في جميع هذه السيناريوهات كدينامية مؤقتة قابلة لإعادة التفاوض، لا كحالة مستقرة، نظراً إلى ارتكازها على بُنى تحتية لا يمكن إخضاعها بالكامل لمنطق القوة السياسية التقليدية.

ويخلص البحث إلى أنّ الذكاء الاصطناعي أصبح وسيطاً لإنتاج أشكال جديدة من ممارسة السيادة، وأن مستقبل السيادة يرتبط بالبُنى التقنية والرقمية التي تعيد تشكيل حدود الفعل السياسي.

إذ يقوم النظام العالمي الراهن على بنى تحتية مترابطة تتجاوز قدرة الحدود الوطنية على ضبط ديناميات السيادة، ومن هذا التشابك العابر للحدود تبرز ممارسات تُحاكي أدوار السيادة من دون أن تستند إلى سيادة تامة، وهو ما يصفه الباحثون بمفهوم «فوق-السيادة» (Meta-Sovereignty).

ويركّز البحث على طموح الاتحاد الأوروبي للتحوّل إلى «قارة للذكاء الاصطناعي»، وعلى تداخل هذا الطموح مع استراتيجيات الولايات المتحدة والصين. وبرغم سعي أوروبا إلى دور قيادي في وضع معايير الذكاء الاصطناعي وتنظيمه، فإنها تبقى معتمدة بشكل كبير على سلاسل توريد الرقائق، وخدمات الحوسبة السحابية، والقدرات الحاسوبية الفائقة. ومن هنا تتضح مفارقة محورية: فكلما اتجهت الدول نحو إضفاء طابع إقليمي على البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، تكشف في الوقت نفسه مدى اعتمادها على بُنى عالمية خارج سيطرتها الكاملة. وبهذا تصبح السيادة أقرب إلى ممارسة سياسية يُعاد صوغها، أكثر من كونها ملكية ثابتة يمكن احتكارها بصورة مطلقة.

- مفهوم فوق-السيادة: طافات أو هياكل أو رؤى تتجاوز السيادة الوطنية للدول أي أنها تعمل فوق مستوى الدولة-ليس داخلها أو ضدها-مثل: شبكات التكنولوجيا العالمية أو المؤسسات، والضوابط والمعايير العابرة للدول، والشركات العملاقة التي تعمل عبر الحدود، أو البنى التحتية التي تنطوي قدرة دولة واحدة على التحكم الكامل. [المترجمة].

دراسات استشرافية

هل يعيد الذكاء الاصطناعي صوغ مفهوم السيادة؟

د. ر. كيرا وآخرون. (2026). «الخيال فوق السيادة في أوروبا: مستقبل الذكاء الاصطناعي وصوغ المعايير العالمية والبُنى التحتية عبر المحاكاة الاصطناعية» «Europe's AI future as a meta-sovereign imaginary: Negotiating global norms, sovereign machines, and infrastructural futures through AI simulations» مجلة European Journal of Futures Research، المجلد 14، العدد 1

يتناول هذا البحث الدور المتنامي للذكاء الاصطناعي في إعادة صوغ السيادة السياسية ضمن المشهد الجيوسياسي المعاصر. ويذهب الباحثون إلى أن البنية الجيوسياسية الراهنة لم تعد تسمح بتشكّل كتل إقليمية متماسكة يمكنها محاكاة ملامح حرب باردة «جديدة» يتمحور صراعها حول الذكاء الاصطناعي.





تكشف المقارنات التاريخية والإحصاءات عن تراجع في القدرات البرية الأوروبية، بلغ ما بين 85% و98% في عدد الدبابات القتالية الرئيسية



تكشف تقارير ودراسات حالة عن فجوات واضحة في قدرة أوروبا على نشر القوات بسرعة وكفاءة

العملياتية للناتو وتحدّ من سرعة استجابته، ما يعوق تحقيق ما يسميه الكاتب «سرعة الصلة العملياتية».

ولاختبار مستوى الجاهزية الأوروبية في سيناريوهات شديدة القسوة، يستخدم المقال نموذج EU EMS ، وهو نموذج التوازن العالمي العام الذي يتمتع بموثوقية عالية، لمحاكاة سيناريو جيوسياسي غير عسكري أطلق عليه الباحث «الحرب الباردة 2.0». ويقوم هذا السيناريو على توقف كامل للتجارة بين الناتو ودول CRINK: ولاسيما في سلاسل توريد الموارد الطبيعية والسلع الوسيطة الحيوية للصناعات الدفاعية. وتُظهر المحاكاة تراجعاً سنوياً يتجاوز 7% في الإنتاج الدفاعي الأوروبي على المدى القصير، على أن التعافي مرهون بقدرة أوروبا على تنويع شركائها التجاريين في وقت مبكر.

وتخلص الدراسة إلى أن جاهزية الدفاع الأوروبي ما تزال تعاني اختلالات بنيوية تجعلها شديدة الحساسية للتقلبات الجيوسياسية. وبرغم أن الدراسة لا تقدّم تنبؤات دقيقة، فإنها توفّر لصناع القرار إطاراً تحليلياً لفهم الآثار الفعلية للتأخير الاستراتيجي في بيئة دولية تتجه نحو مزيد من الاضطراب.

يعتمد البحث على منهجية متعددة الأدوات تجمع بين المقارنة التاريخية، والإحصاء الوصفي، ومحاكاة السيناريوهات. فعلى المستوى التكتيكي، يقارن كانكس المخزونات العسكرية الأوروبية الحالية (2024) بنظيراتها خلال ذروة الحرب الباردة (1990)، بالاعتماد على بيانات المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية (IISS). وتكشف المقارنة عن تراجع في القدرات البرية الأوروبية، بلغ ما بين 85% و98% في عدد الدبابات القتالية الرئيسية، وهو ما يحدّ من قدرة أوروبا على خوض عمليات برية واسعة النطاق.

وعلى الصعيد العملي، يبرز الباحث «القدرة على حشد القوات وتحريكها» كعامل أساسي في تعزيز جاهزية الدفاع. ويستند هذا التقييم إلى تدريبات الناتو، وتقارير محكمة المدققين الأوروبية، ودراسات حالة تكشف عن فجوات واضحة في قدرة أوروبا على نشر القوات بسرعة وكفاءة. وتنجم هذه الفجوات عن عوائق بنيوية تشمل ضعف شبكات النقل، والقيود الجمركية التي تبطئ حركة المعدات عبر الحدود، وعدم توحيد مقاييس السكك الحديدية، إضافة إلى نقص مركبات نقل المعدات الثقيلة اللازمة للتحريك السريع. وتُضعف هذه التحديات مجتمعة القدرات

- نموذج EU EMS هو نموذج نوازن عام يُستخدم لمحاكاة الصدمات الاقتصادية الكبرى وقياس أثرها على التجارة والصناعة وسلاسل التوريد الأوروبية (المترجمة).

دراسات استشرافية

جاهزية الناتو في أوروبا

د. كانكس، «(2026)». «جاهزية الدفاع الأوروبية في إطار الناتو: تحليل لسيناريو كرنكس» [«NATO defence readiness in Europe: A CRINK scenario analysis»] ، مجلة Security and Defence الفصلية، المجلد 53، العدد 1.

يقدم كانكس دراسة تقييمية معمّقة لقدرة حلف شمال الأطلسي (الناتو) على خوض صراع أوروبي طويل الأمد وعالي الحدة، في ظلّ تسارع وتيرة التنافس الجيوسياسي على الصعيد العالمي. واستناداً إلى «إعلان قمة لاهاي حول الناتو 2025»، و«الكتاب الأبيض لجهوية الدفاع الأوروبي 2030»، يناقش الكاتب سؤالاً محورياً: هل تمتلك الدول الأوروبية القدرات اللازمة لردع أسوأ السيناريوهات العسكرية أو تحمّل تبعاتها، بما في ذلك احتمال مواجهة التحالف السياسي الجديد المعروف باسم «CRINK» (الصين، روسيا، إيران، كوريا الشمالية)؟





يشدد الخبراء على ضرورة تطوير التشريعات وآليات الحوكمة بما يضمن التوازن بين التوسع الصناعي وحماية البيئة



الحضارة الإيكولوجية تمثل مقاربة صعبة لكنها واعدة لتحقيق الانسجام بين البنى التحتية الجيوسياسية الضخمة وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

وآليات التحفيز على الامتثال البيئي، نظرًا إلى أن هذه الأدوات ضرورية للحد من إزالة الغابات ومخاطر التلوث عبر سياسات أشمل وأكثر وفعالية. ويرز المجال الثالث، وهو «حضارة المياه الإيكولوجية»، بوصفه أولوية متزايدة، خصوصًا في ما يتعلق بإدارة تحديات الموارد المائية في ميناء غوادر، الذي يُعدّ محورًا أساسيًا في مشروع CPEC.

كما يسلط المقال الضوء على البعد الجيوسياسي للممر الاقتصادي، موضحًا كيف تمكّنت الصين، من خلال الترويج لمفهوم الحضارة الإيكولوجية، من تعزيز صورتها الدولية بصفقتها قوة رائدة في مجالات التنمية المستدامة ومشاريع البنية التحتية.

ويخلص البحث إلى أن «الحضارة الإيكولوجية تمثل مقاربة صعبة لكنها واعدة لتحقيق الانسجام بين البنى التحتية الجيوسياسية الضخمة وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة». يكمن إسهام الدراسة في قدرتها على «تحويل مفهوم أيديولوجي مرتبط بالتنمية الصينية إلى أولويات عملية مُرتبة، وذلك من خلال منظور بحثي تطبيقي يعتمد على خبرة المتخصصين».

- مبادرة الحزام والطريق: هي من أضخم مشروعات التنمية والتواصل الدولي في القرن الحادي والعشرين، أطلقته الصين عام 2013 لربط الصين بالعالم عبر البنى التحتية والتعاون التجاري بين آسيا وإفريقيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية. تشمل المبادرة شبكات واسعة من الموانئ والسكك الحديدية والطرق وخطوط الطاقة والممرات الاقتصادية. تهدف المبادرة إلى تسهيل حركة التجارة والاستثمار وتعزيز النفوذ الاقتصادي الصيني عالميًا. [المترجمة].

ولا يتناول البحث الحضارة الإيكولوجية بصفقتها سياسة بيئية فحسب، بل يقدّمها أيضًا بصفقتها إطارًا تنمويًا شاملًا يجمع بين الاستدامة والحوكمة الرشيدة والاعتبارات الجيوسياسية المصاحبة لتوسّع البنى التحتية. وعلى المستوى النظري، يُعيد الباحثون مفهوم الحضارة البيئية إلى جذوره العميقة في الفكر الصيني، بما يشمل الكونفوشيوسية والاشتراكية الإيكولوجية والمادية الجدلية. ثم يضعونه في سياق النقاشات المعاصرة حول الرأسمالية وأزمات البيئة. وتكتسب هذه المقاربة أهمية خاصة عند تحليل مشروع CPEC، في ضوء الانتقادات الواسعة التي وُجّهت إليه بشأن تأثيراته البيئية، ولاسيما في مجالات الطاقة وإدارة المياه والتنمية الحضرية.

وتحدّد الدراسة ثلاثة مجالات رئيسية ركائز لترسيخ رؤية «الحضارة الإيكولوجية» في إطار الممر الاقتصادي الصيني-الباكستاني. يتمثل المجال الأول في تعزيز الإطار القانوني البيئي، إذ يشدد الخبراء على ضرورة تطوير التشريعات وآليات الحوكمة بما يضمن التوازن بين التوسع الصناعي وحماية البيئة. أما المجال الثاني فيتعلق بالتقييم البيئي الاستراتيجي

دراسات تطبيقية

الحضارة الإيكولوجية: سياسة للتنمية

ك. سومرا وآخرون. (2025). «تعزيز أهداف التنمية المستدامة من خلال مفهوم الحضارة الإيكولوجية الصينية: دراسة دلفي لمجالات الأولوية في الممر الاقتصادي الصيني-الباكستاني» [«Promoting sustainable development goals through the Chinese concept of eco-civilization: A Delphi study of priority areas in the China-Pakistan Economic Corridor»]

مجلة AI-Idarah: Journal of West Asian Politics، المجلد 22، العدد 1، ص. 1-21

يستعرض هذا البحث كيف تبنت الحكومة الصينية سياسة الحضارة الإيكولوجية (البيئية) ورؤيت لها، وكيف ترجمت هذه السياسة إلى ممارسات ومشاريع ملموسة ضمن الممر الاقتصادي الصيني-الباكستاني (CPEC)، إحدى الركائز الأساسية لمبادرة الحزام والطريق (BRI).





العناصر النادرة قد تحولت من موارد طبيعية عادية إلى أدوات استراتيجية ذات طابع مؤسسي قادرة على إضعاف القدرات القتالية للخصم من دون اللجوء إلى القوة العسكرية المباشرة



الردع القائم على الموارد يعتمد أساسًا على التوقيت والإيقاع والظروف، لا على القوة المباشرة، في انعكاس لظهور نمط جديد من النفوذ الجيوسياسي يشبه «الحرب الباردة الرقمية»

والحرب الإلكترونية تتأثر بسرعة، بينما تظهر آثار الانقطاع لاحقًا على الحركية الاستراتيجية. كما يحدد النموذج «مناطق الأمان الحرجة» (SCZ)، وهي نقاط ضعف قد تتحول إلى بؤر انهيار إذا لم تُعالج مبكرًا. ويقدم البحث مفهوم «قنوات الردع الاستراتيجي» لتوضيح المسارات التي تنتقل عبرها تأثيرات العناصر الأرضية النادرة إلى القدرات العسكرية، مع تحديد المسارات الأكثر فاعلية وأقل كلفة. ويستخدم المقال أدوات تفسيرية مثل مخططات سانكي وخرائط ثلاثية الأبعاد لتبسيط فهم هذه العلاقات المعقدة. ويخلص الباحث إلى أن الردع القائم على الموارد يعتمد أساسًا على التوقيت والإيقاع والظروف، لا على القوة المباشرة، في انعكاس لظهور نمط جديد من النفوذ الجيوسياسي يشبه «الحرب الباردة الرقمية».

وفي الختام، يطرح البحث إطارًا تطبيقيًا مبتكرًا يجمع بين النمذجة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وخبرة المتخصصين، والتحليل الجيوسياسي الكمي، لقياس وتصوّر أشكال الردع غير الحركي في سياق التنافس على الموارد الاستراتيجية. ويمثل هذا الإطار إحدى أكثر المقاربات تقدمًا في دراسة تأثير سلاسل الإمداد الحساسة على القدرات العسكرية.

ويوضح البحث أنّ العناصر النادرة قد تحولت من موارد طبيعية عادية إلى أدوات استراتيجية ذات طابع مؤسسي قادرة على إضعاف القدرات القتالية للخصم من دون اللجوء إلى القوة العسكرية المباشرة، ويعدّ تعطل الإمدادات، وفق الباحث، شكلاً من «الحرب المؤسسية» التي لا تُحدث أضرارًا فورية، بل تؤدي إلى تراجع تدريجي لا يسير على وتيرة ثابتة في القدرات العسكرية. وتمثل القيمة التطبيقية للدراسة في قدرتها على دمج خبرات المتخصصين - من خلال مقابلات منظمة مع خبراء، خاصة في منظمة التبادل الأمريكية للموارد النادرة - مع تقنيات محاكاة متقدمة معززة بالذكاء الاصطناعي. ويتيح هذا الدمج بناء إطار منهجي متين يربط بين بيانات نوعية دقيقة ونماذج حسابية قادرة على تتبع التأثيرات التراكمية لتعطل الإمدادات.

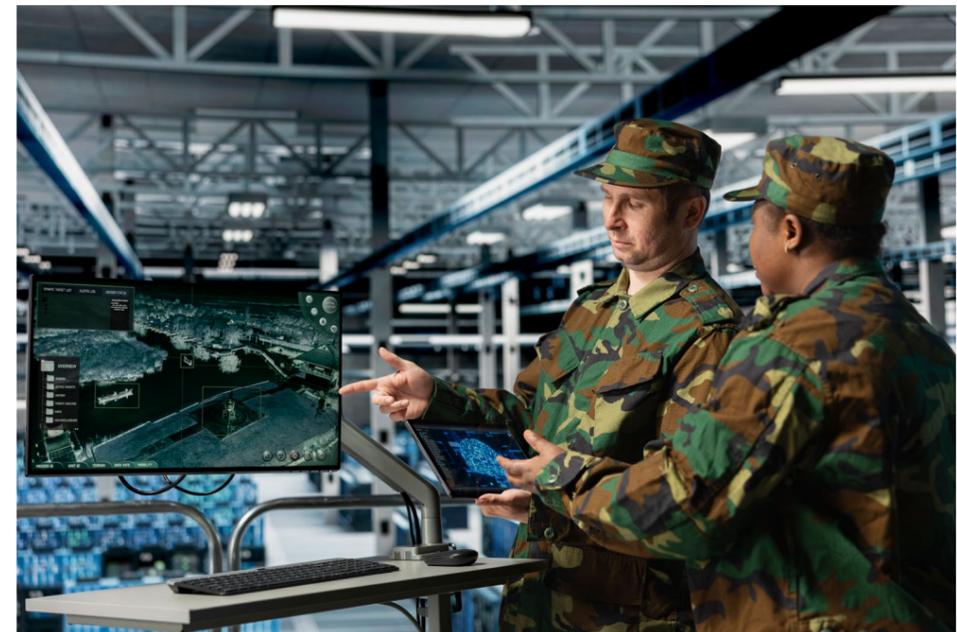
تُظهر المحاكاة أن القدرات العسكرية الأمريكية تمر بثلاث مراحل عند انقطاع إمدادات العناصر الأرضية النادرة: بدايةً مرحلة استقرار لا تظهر فيها آثار واضحة، ثم مرحلة تزداد فيها الضغوط بشكل مفاجئ، لتنتهي بمرحلة انهيار سريع عند تجاوز عتبات حساسة. وتبيّن النتائج أيضًا أن قدرات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع

دراسات استشرافية

تحليل الردع الاستراتيجي غير الحركي في ظل موارد العناصر الأرضية النادرة

و. مينغ (13 يونيو 2025)، «نموذج محاكاة قائم على تقييمات الخبراء لتقييم الردع الاستراتيجي غير الحركي تحت سيناريوهات تعطل إمدادات العناصر الأرضية النادرة»
[«Expert insight-based modeling of non-kinetic strategic deterrence of rare earth supply disruption: A simulation-driven systematic framework»]

يقدم منغ (2025) إطارًا منهجيًا متقدمًا لتحليل الردع الاستراتيجي غير الحركي الناتج عن تعطل إمدادات العناصر الأرضية النادرة في سياق المنافسة المتصاعدة بين الولايات المتحدة والصين.





يحدد نموذج وانغ أربعة محاور لقدرات الدولة هي: «القدرة القسرية»، و«القدرة الاستخراجية»، و«قدرة تقديم الخدمات»، و«القدرة المعلوماتية»



التنافس على الذكاء الاصطناعي السيادي يتجاوز كونه سابقاً تكنولوجياً فحسب؛ إذ يمثل قوة دافعة لإعادة هيكلة الدولة نفسها

الجهود وحدثتها والأدوات المستخدمة فيها. فالولايات المتحدة تسعى إلى ترسيخ هيمنتها العالمية بالاستناد إلى القوة القسرية والاستثمارات الضخمة في الموارد وتطوير منظومات صارمة لحكومة الذكاء الاصطناعي. وتركز فرنسا على تحقيق التوازن بين الريادة التنظيمية والسياسات الصناعية لتعزيز الاستقلالية الأوروبية وترسيخ موقع دولي خارج الثنائية الأمريكية-الصينية. وفي المقابل، تميل البرازيل إلى تطوير القدرات المعلوماتية والأطر التنظيمية. نظراً إلى انخفاض مستوى الضغوط عليها، بينما تبقى قدراتها القسرية والاستخراجية محدودة نسبياً. أما سنغافورة فتعتمد على دور الدولة التنسيقي، وتنوعها اللغوي، وسياساتها الداعمة للمنظومات التقنية لتعزيز مكانتها كمركز إقليمي للذكاء الاصطناعي في جنوب شرق آسيا. وتخلص الدراسة إلى أن التنافس على الذكاء الاصطناعي السيادي يتجاوز كونه سابقاً تكنولوجياً فحسب؛ إذ يمثل قوة دافعة لإعادة هيكلة الدولة نفسها. وتؤكد وانغ، من خلال الربط بين نظريات الذكاء الاصطناعي التوليدي ونظريات بناء الدولة، أن المنافسة التقنية في مجال الذكاء الاصطناعي تُعيد بالفعل تشكيل مؤسسات الدولة والترتيبات الإقليمية، وتسهم في بلورة عالم رقمي متعدد الأقطاب.

ويقدم البحث تصورًا للذكاء الاصطناعي التوليدي، وخاصة نماذج اللغة الكبيرة، بوصفه تكنولوجيا ذات غرض عام قادرة على إعادة تشكيل أنماط التنظيم المؤسسي للدولة، وتوجيه مواردها، وإعادة ترتيب أولوياتها الاستراتيجية. وفي هذا الإطار، يكون صنع الذكاء الاصطناعي وصنع الدولة عمليتين مترابطتين؛ إذ تتحول المنافسة على الذكاء الاصطناعي السيادي إلى آلية سببية تربط بين إدراك النخب لشدة المنافسة الدولية وبين تحفيز جهود تعزيز القدرات. كما يستعرض البحث نموذج وانغ الذي يحدد أربعة محاور رئيسية لهذه القدرات: «القدرة القسرية»، و«القدرة الاستخراجية»، و«قدرة تقديم الخدمات»، و«القدرة المعلوماتية». وتبين الدراسة أنه كلما اشتد لدى النخب الشعور بحدة المنافسة الدولية، زادت وتيرة تحركات الدول لتقوية هذه القدرات وتطويرها. منهجياً، تعتمد الدراسة المقارنة النوعية لتحليل أربع حالات استراتيجية: الولايات المتحدة وفرنسا والبرازيل وسنغافورة، باستخدام طريقة ميل في «الاتفاق»، ما يتيح الكشف عن الآليات المشتركة لبناء القدرات في سياقات جيوسياسية وتكنولوجية متباينة. وتُظهر النتائج وجود تقارب في نوعية القدرات التي تعمل الدول الأربع على تطويرها، رغم اختلاف أهداف هذه

2 دراسات تطبيقية

سباق الذكاء الاصطناعي السيادي وإعادة صياغة الدولة

ز. وانغ. (2025). «صناعة الذكاء الاصطناعي التوليدي وصياغة الدولة: سباق السيادة في الذكاء الاصطناعي ومستقبل الجيوسياسات الرقمية» [«Generative AI-Making and State-Making: Sovereign AI race and the future of digital geopolitics»].

مجلة 13. Politics and Governance، المقالة 10222.

يقدم هذا البحث تحليلاً نظرياً معمقاً لكيفية تأثير التنافس الدولي حول الذكاء الاصطناعي التوليدي في إعادة تشكيل قدرات الدولة والخريطة الجيوسياسية العالمية. وانطلاقاً من أدبيات تشكيل الدولة – وخاصة إسهامات تشارلز تيلي في تفسير دور الضغوط الخارجية في بناء القدرات – تُظهر الدراسة أن سعي الدول إلى امتلاك «ذكاء اصطناعي سيادي» يمثل فصلاً جديداً في مسار صنع الدولة؛ فصلاً تقوده منافسة تكنولوجية عابرة للحدود بدلاً من الصراعات العسكرية التقليدية.





يقترح الباحثون مفهوم «السباق الجيوسياسي» لشرح طبيعة التنافس المتعدد الأبعاد في سباق الذكاء الاصطناعي



الذكاء الاصطناعي يمثل مورداً استراتيجياً مهماً للقوة الوطنية والمنافسة الاقتصادية والمكانة العالمية

تطوير الذكاء الاصطناعي، وكيف تتغير هذه التصورات مع تطور السياسات. وتُظهر نتائج الدراسة أن الأطراف الثلاثة تتفق على أن الذكاء الاصطناعي يمثل مورداً استراتيجياً مهماً للقوة الوطنية والمنافسة الاقتصادية والمكانة العالمية. ومع ذلك، تختلف كيفية تعامل كل طرف مع سباق الابتكار. فالولايات المتحدة تفضل الاعتماد على السوق والشركات الكبرى وتربط بين التفوق التكنولوجي والقوة العسكرية. أما الصين فتعتمد نموذجاً مركزياً تقوده الدولة يهدف إلى تحديث الصناعة ودمج القدرات المدنية والعسكرية. وفي المقابل، يعمل الاتحاد الأوروبي على تعزيز مكانته قوة تنظيمية من خلال تبني مفهوم «الذكاء الاصطناعي الجدير بالثقة» في إطار سعيه لتحقيق استقلالية استراتيجية. وعلى الرغم من هذا الطابع التنافسي، تشير الدراسة إلى وجود مجالات محددة تتعاون فيها هذه القوى، خاصة في البحث العلمي وصوغ المعايير الدولية.

وتخلص الورقة إلى أن الذكاء الاصطناعي لا يُعاد تشكيله اجتماعياً باعتباره سلاحاً في المقام الأول، بل بوصفه تكنولوجيا عامة الاستخدام قادرة على إعادة صياغة المجالين الاقتصادي والأمني معاً. ومن ثم، تقدّم الدراسة إسهاماً مهماً على المستويين النظري والتطبيقي بطرح إطار شامل لتحليل منافسة الذكاء الاصطناعي في عالم متعدد الأقطاب، وآليات تحليل سياسات القوى الكبرى.

وبناءً على ذلك، يقترح الباحثون مفهوم «السباق الجيوسياسي» بوصفه إطاراً أدق لشرح طبيعة التنافس المتعدد الأبعاد في سباق الذكاء الاصطناعي. تركز الدراسة على إطار نظري يستفيد من اقتصاديات الابتكار والجيوبولتيكس النقدية ودراسات العلم والتكنولوجيا (STS)، بهدف تطوير تصور مفاهيمي لسباق الابتكار الجيوسياسي. ويعتمد هذا التصور على أربعة أبعاد رئيسية توّجح أن سباق الابتكار في الذكاء الاصطناعي يمكن فهمه ضمن نطاق يتراوح بين نموذج يشبه سباق التسلّح، حيث تقوده شبكات عسكرية-حكومية مترابطة تعمل وفق منطق صفر، وبين نموذج آخر يقوم على الابتكار التعاوني الذي تدعمه شبكات منفتحة ومتنوعة.

من الناحية المنهجية، تعتمد الدراسة على تحليل مقارن للوثائق السياسية، وذلك عبر مراجعة 34 وثيقة مهمة صدرت بين عامي 2015 و2021 عن ثلاثة أطراف رئيسية في مجال الذكاء الاصطناعي: الولايات المتحدة والصين والاتحاد الأوروبي. ويستخدم الباحثون أسلوباً يجمع بين التحليل المسبق للموضوعات والتحليل المفتوح للنصوص، لفهم الطريقة التي تُعرّف بها هذه الأطراف المنافسة في مجال الذكاء الاصطناعي، وكيف تنظّم من خلالها منظومات الابتكار، وما الحجج التي تُقدّم لتبرير دور الدولة. ويساعد هذا النهج في توضيح كيف تؤثر التصورات الجيوسياسية في رسم استراتيجيات

دراسات تطبيقية

سباق تسلّح أم سباق ابتكار؟

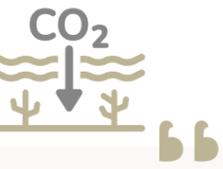
س. شميت وآخرون. (2025). سباق تسلّح أم سباق ابتكار؟ التطور الجيوسياسي للذكاء الاصطناعي. [«Arms race or innovation race? Geopolitical AI development»]. مجلة Geopolitics، المجلد 30، العدد 4، ص. 1907-1936.

تقدّم هذه الدراسة تحليلاً نقدياً للتصور الشائع الذي يقدم المنافسة العالمية في الذكاء الاصطناعي بوصفها «سباق تسلّح». فرغم انتشار هذا الإطار في الأدبيات والخطابات السياسية، فإنه قاصر تحليلاً ومعياريًا لأنه يغفل تداخل الأبعاد الاقتصادية والأمنية والابتكارية في سباق الذكاء الاصطناعي.





للمخاطر الجيوسياسية أثر إيجابي طويل الأجل على التحول الطاقى



من الضروري أن يعتمد صانعو السياسات استراتيجيات أدق وأكثر مرونة في تصميم سياسات التحول الطاقى

تواجه بطنًا في التغيير، أو ضغوطًا من جماعات مصالح مرتبطة بالوقود الأحفوري. كما يتبين أن للمخاطر الجيوسياسية أثرًا إيجابيًا طويل الأجل على التحول الطاقى؛ إذ قد تشكل الاضطرابات الجيوسياسية حافزًا لتنويع مصادر الطاقة؛ ولا سيما في ظل مخاطر أمن الطاقة.

وفي المقابل، تُظهر النتائج أن المخاطر الجيوسياسية ترتبط إيجابيًا بالتحول الطاقى على المدى الطويل. فالأزمات الجيوسياسية، وما تمثله من تهديدات لأمن الطاقة، قد تدفع الدول إلى الإسراع في البحث عن بدائل أكثر أمانًا واستقرارًا من الوقود الأحفوري. كما أن العلاقة بين الحوكمة والمخاطر الجيوسياسية والتحول الطاقى علاقة متبادلة وليست أحادية الاتجاه.

وفي المحصلة، تقدّم الدراسة إسهامًا مهمًا في الأدبيات من خلال إبراز أن تأثير الحوكمة والمخاطر الجيوسياسية على التحول الطاقى ديناميكي ويعتمد على درجة نضج عملية التحول في كل بلد. كما تؤكد النتائج ضرورة اعتماد صانعي السياسات استراتيجيات أدق وأكثر مرونة في تصميم سياسات التحول الطاقى، بدلًا من الاعتماد على تصورات مبسطة تفترض وجود علاقة مباشرة وآلية بين «الحوكمة الجيدة» ونجاح التحول الطاقى.

ففي ظلّ تصاعد التغيير المناخي والتوترات الدولية، يسعى الباحثون إلى فهم كيفية تفاعل هذه العوامل وأثرها في مسار التحول الطاقى. يُقاس مفهوم التحول الطاقى في الدراسة من خلال نسبة توليد الكهرباء من المصادر المتجددة. أمّا المخاطر الجيوسياسية فيتم تقديرها باستخدام مؤشر كالدرا وإياكوفيلو، الذي يعتمد على تجميع وتتبع تكرار الأحداث الجيوسياسية السلبية كما توردها الصحف العالمية الكبرى. وبالنسبة إلى جودة الحوكمة الحكومية، فيجري تمثيلها عبر مؤشر مركّب يستند إلى أبعاد مؤشرات الحوكمة العالمية، بما في ذلك جودة التنظيم وسيادة القانون. أما من الناحية المنهجية، فيعتمد البحث على مجموعة من الأساليب المتقدمة في تحليل بيانات الدول، تُعرف بنماذج «الجيل الثاني» في اقتصاديات البيانات اللوحية. (مثل: تقدير المجموعة المتوسطة المجمعّة (PMG)، وانحدار العزوم الكمية (MMQR)، واختبارات السببية وفق منهجية غرانجر الخاصة بالبيانات اللوحية).

تكشف النتائج التجريبية عن تناقض واضح مع عدد من الفرضيات التقليدية؛ فالدول ذات الحوكمة الأقوى لا تحقق دائمًا تقدمًا أسرع في التحول الطاقى. ويُرجع الباحثون ذلك إلى أن الأنظمة شديدة التنظيم قد

دراسات تطبيقية

الجغرافيا السياسية والكربون: كيف ترتبط المخاطر الجيوسياسية وعدم اليقين الاقتصادي بانبعثات ثاني أكسيد الكربون في دول البريكس؟

وانغ، هـ، وآخرون. (2025). «الجغرافيا السياسية والكربون: ما العلاقة السببية العالمية بين المخاطر الجيوسياسية وعدم اليقين الاقتصادي بانبعثات ثاني أكسيد الكربون في دول البريكس؟»

[“What is the global causality between geopolitical risk, economic policy uncertainty, and CO₂ emissions? An empirical investigation of BRICS countries.”]

مجلة Carbon Balance and Management

يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة الطويلة المدى بين المخاطر الجيوسياسية وجودة الحوكمة والتحول الطاقى في 39 دولة خلال الفترة 2002-2020.





توجد ترابعية واضحة بين العوامل المؤثرة، إذ تأتي الظروف المالية العالمية، بما في ذلك السياسة النقدية الأمريكية ومستويات التقلب العالمية، في صدارة التأثير في المخاطر السيادية



المخاطر السيادية تنشأ من تفاعلات معقدة بين العوامل المالية والسياسية وعدم اليقين العالمي

العالمية». وفي المقابل، تؤدي التوترات الجيوسياسية وعدم اليقين في السياسات الاقتصادية والتجارية إلى مضاعفة التأثيرات في فترات الاضطراب.

وتبين الدراسة كذلك أن تأثير العوامل الجيوسياسية والجيواقتصادية يتغير وفق الظروف العالمية ويختلف بين المناطق. ففي ظل استقرار مالي عالمي، يكون أثر هذه العوامل محدودًا؛ لكنه يتزايد بوضوح عند ارتفاع مستويات التقلب أو تشديد السياسات النقدية العالمية؛ ولاسيما في دول أوروبا الناشئة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتُظهر دراسات الحالات، بدءًا من الحرب الروسية-الأوكرانية، مرورًا بصراع حماس-إسرائيل، وصولًا إلى التحولات الأخيرة في السياسة التجارية الأمريكية، كيف يمكن للأحداث الجيوسياسية أن تؤدي إلى ارتفاعات مفاجئة في المخاطر السيادية، وما ينجم عنها من أنماط متزايدة من التجزئة الجيو اقتصادية عالميًا.

وإجمالًا، تُظهر الدراسة أن دمج التعلّم الآلي مع التحليل الجيوسياسي يكشف أن المخاطر السيادية تنشأ من تفاعلات معقدة بين العوامل المالية والسياسية وعدم اليقين العالمي. وتقدّم نتائجها فهمًا أعمق لهذه التفاعلات، بما يفتح آفاقًا جديدة لدراسة العلاقة بين السياسة الدولية والتمويل العالمي.

ولتنفيذ ذلك، يبني الباحثون قاعدة بيانات تغطي 42 اقتصادًا بين 2018 و2025، تجمع بين فروق عقود مقايضة مخاطر الائتمان السيادي (CDS) ومؤشرات حول المخاطر الجيوسياسية وعدم اليقين السياسي-الاقتصادي.

تعتمد الدراسة على منهج يقوم على مقارنة نماذج عدة، من الخطية إلى نماذج العوامل وأخرى أكثر تطوّرًا مثل النماذج الشجرية، إضافة إلى نماذج الشبكات العصبية التي تُستخدم عادة في التعرف على الأنماط المعقدة، لتحديد أيها أدق في التنبؤ بالمخاطر السيادية، وذلك مقابل نموذج أساسي يعتمد فقط على العوامل المالية مثل أسعار الفائدة الأمريكية وتقلب الأسواق. وتُظهر النتائج أن إدخال المعلومات الإخبارية يحسّن أداء جميع النماذج، مع تفوّق واضح للنماذج الشجرية.

ولفهم كيفية عمل النماذج المتقدمة، يستخدم الباحثون أساليب تحليل شبلي وشابلي-تايلور لتحديد إسهام كل عامل مالي أو سياسي في تغيير المخاطر عبر الزمن وبين الدول. وتوجد ترابعية واضحة بين العوامل المؤثرة، إذ تأتي الظروف المالية العالمية، بما في ذلك السياسة النقدية الأمريكية ومستويات التقلب العالمية، في صدارة التأثير في المخاطر السيادية، وهو ما يتوافق مع الأدبيات التي تتحدث عن «الدورة المالية

- أسلوب إحصائي يوضح مقدار إسهام كل متغير في فرار النموذج باختصار شديد: تحليل شبلي: يحدد إسهام كل عامل في التنبؤ، وشابلي-تايلور: يحدد إسهام كل عامل وإسهامات التفاعل بين العوامل. (المترجمة).

دراسات تطبيقية

المخاطر في سياق الجغرافيا السياسية والجغرافيا الاقتصادية: إطار تحليلي لفهم التفاعلات العالمية

أ. أورتيز وت. رودريغو. (2025). «الجغرافيا السياسية والجغرافيا الاقتصادية والمخاطر من منظور التعلّم الآلي» [“Geopolitics, geoeconomics, and risk: A machine learning approach”]. ورقة عمل لوحدة أبحاث بنك بلباو فيزكايبا أرجنتاريا 25 (BBVA) 14/

تبحث هذه الدراسة في أثر العوامل الجيوسياسية (الجغرافيا السياسية) والجيواقتصادية (الجغرافيا الاقتصادية) والظروف المالية العالمية على المخاطر السيادية، مستعينة بنهج عالي التردد قائم على تقنيات التعلّم الآلي.





في فترات
ارتفاع المخاطر
الجيوسياسية،
يزداد انتقال تقلبات
الأسعار من سوق
الناقلات إلى سوق
النفط الخام



ارتفاع المخاطر
الجيوسياسية يزيد
من الارتباط بين
عوائد أسواق النفط
وأسواق ناقلات
الشحن، الأمر
الذي يرفع تكاليف
التحوط ويحدّ من
فاعلية استراتيجيات
التنويع التقليدية

المرتبطة بالطلب وتلك المرتبطة بالعرض. فالأحداث الصادرة عن جانب الطلب، مثل الحرب التجارية الأمريكية-الصينية أو جائحة كوفيد-19، تُحدث آثاراً سلبية قصيرة المدى على كل من سوق النفط وسوق الشحن. أمّا الأحداث المرتبطة بجانب العرض، مثل الحرب الروسية-الأوكرانية أو أزمة البحر الأحمر، فتتسبب في ارتفاعات فورية في الأسعار، مع تأثيرات أكثر استدامة تبرز في سوق النفط الخام وأسواق ناقلات الشحن الثقيلة. وأخيراً، يتناول البحث قضايا التحوط وإدارة المحافظ، ويخلص إلى أن ارتفاع المخاطر الجيوسياسية يزيد من الارتباط بين عوائد أسواق النفط وأسواق ناقلات الشحن، الأمر الذي يرفع تكاليف التحوط ويحدّ من فاعلية استراتيجيات التنويع التقليدية، ما يبرز الحاجة إلى اعتماد إدارة محافظ ديناميكية تستوعب طبيعة هذه المخاطر وتأثيراتها.

وإجمالاً، يوضح البحث كيف تعيد الاضطرابات الجيوسياسية الحالية تشكيل العلاقة بين أسواق الطاقة والنقل البحري، ويقدم رؤى مفيدة لصناع القرار والمستثمرين في ظل تسارع التحولات الجيوسياسية والاقتصادية.

يُفرّق البحث بين الصدمات التي تطال جانب العرض والصدمات التي تصيب جانب الطلب في السوق. وتهدف الدراسة إلى ربط ثلاثة مجالات: اقتصاديات الطاقة، وأسواق الشحن البحري، وتحليل المخاطر الجيوسياسية. ويأتي هذا الجهد في ظل اضطرابات واسعة تشهدها سلاسل إمداد النفط العالمية بسبب الحرب الروسية-الأوكرانية، والعقوبات، والتوترات التي تؤثر في الممرات البحرية الاستراتيجية. وتُظهر النتائج أن المخاطر الجيوسياسية تعيد تشكيل أنماط انتقال أثر التقلبات بين أسواق النفط وأسواق الناقلات، ففي فترات ارتفاع المخاطر الجيوسياسية، يزداد انتقال تقلبات الأسعار من سوق الناقلات إلى سوق النفط الخام، بينما يبدو الانتقال في الاتجاه المعاكس غير متماثل ويختلف باختلاف فئات الناقلات. ويعكس ذلك تنامي تأثير الاختلالات اللوجستية في تضخيم تقلبات أسعار الطاقة. كما يكشف البحث أن المخاطر القائمة على التهديدات تعزز انتقال التقلبات في الاتجاهين، في حين أن المخاطر القائمة على الأفعال، مثل النزاعات المسلحة والعقوبات تسهم في الحد من شدة هذا الانتقال. وتقدّم الدراسة إسهاماً لافتاً للنظر من خلال تمييزها بين الأحداث الجيوسياسية

- أزمة البحر الأحمر: هي اضطراب كبير في حركة الملاحة العالمية بدأ أواخر عام 2023 وما زال مستمراً حتى 2026، سببته هجمات جماعة الحوثي في اليمن على السفن التجارية المارة عبر البحر الأحمر ومضيق باب المندب، أحد أهم الممرات البحرية في العالم. [المترجمة].

دراسات تطبيقية

أسواق النفط والمخاطر الجيوسياسية: كيف تتشكل ديناميكيات عدوى التقلبات في أسواق ناقلات الشحن؟

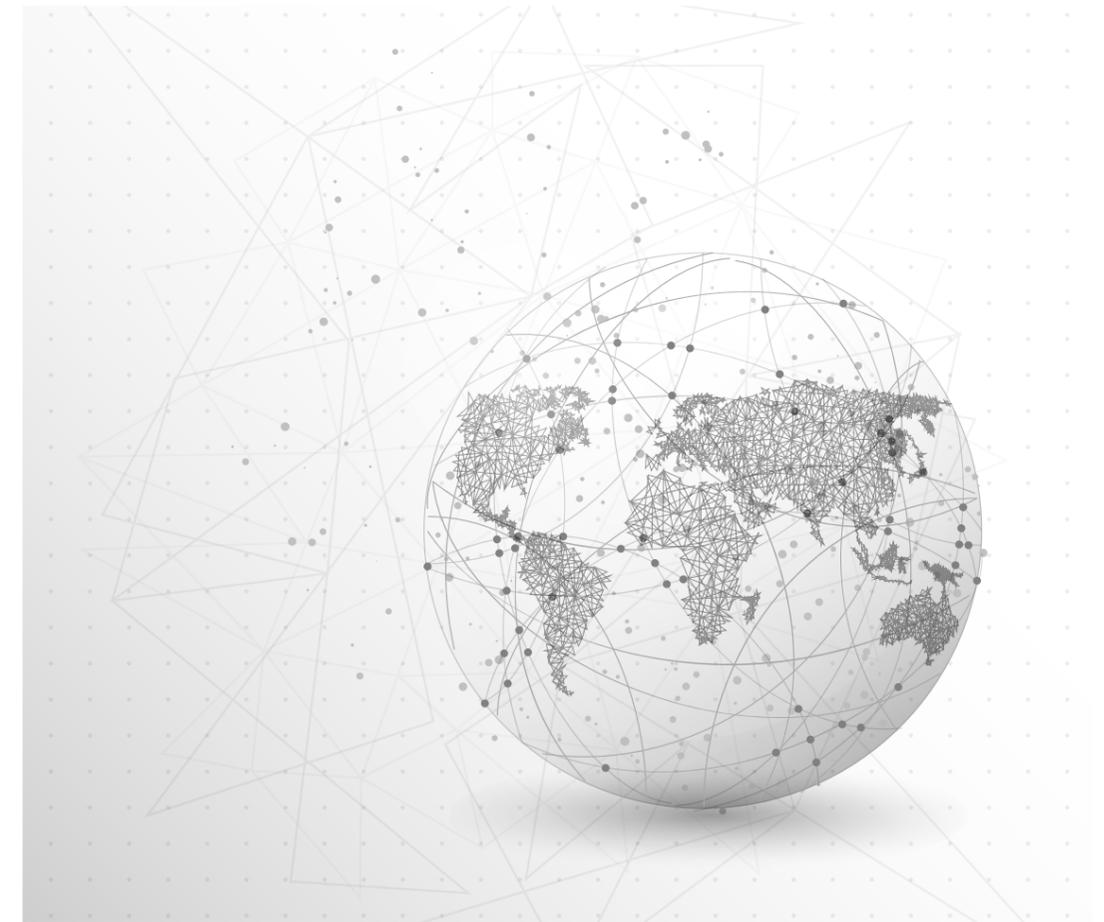
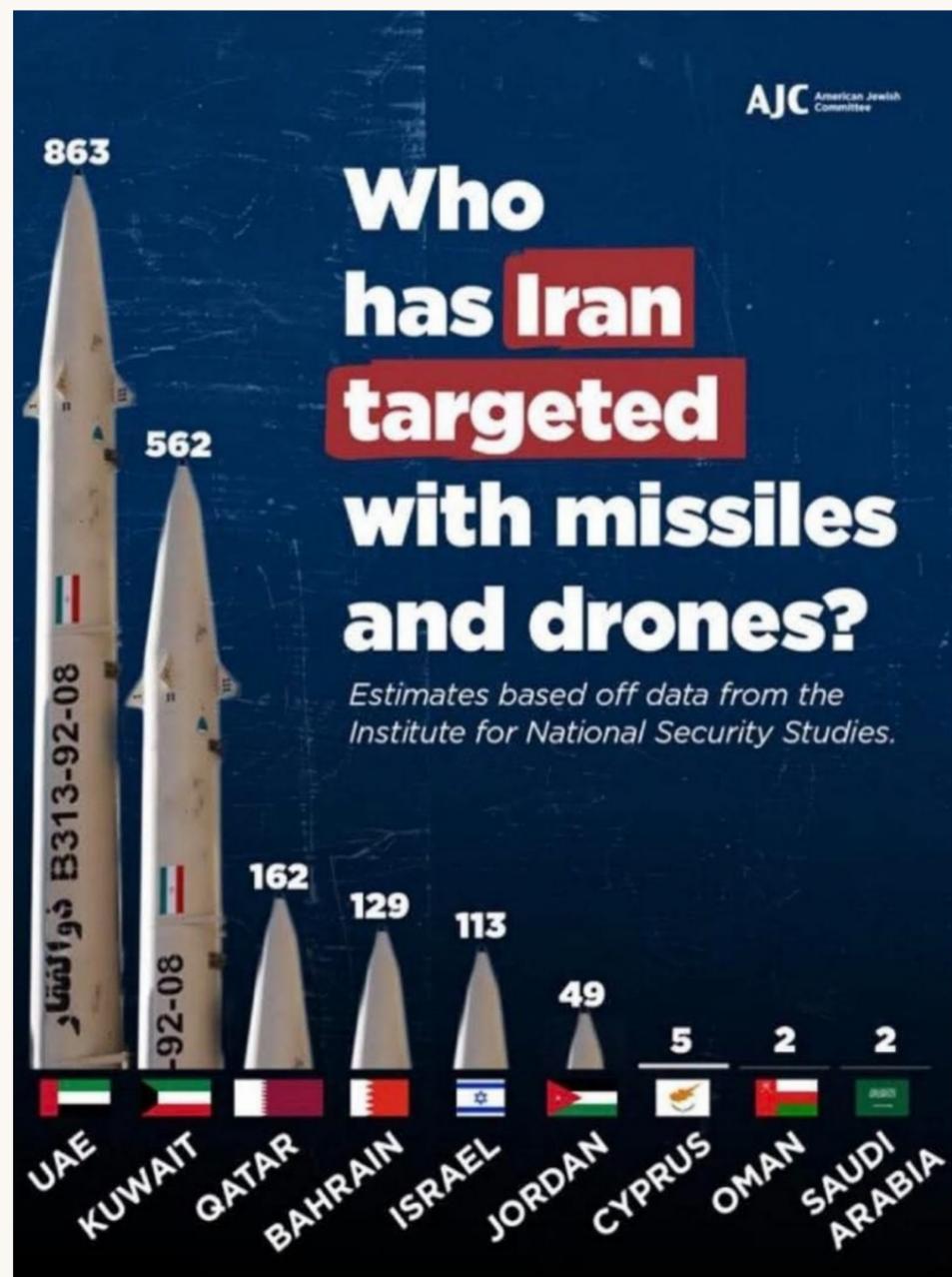
س. تشن وآخرون (2025). «نظرة جديدة إلى أسواق النفط والمخاطر الجيوسياسية: كيف تتشكل ديناميكيات العدوى في أسواق ناقلات الشحن»

["Revisiting oil and tanker shipping markets: The role of geopolitical risk in shaping spillover dynamics"]

مجلة (Energy)، المجلد 321، المقالة 135494.

يتناول هذا البحث تأثير المخاطر الجيوسياسية على العلاقة المتغيرة بين أسعار النفط الخام وسوق نقل النفط عبر الناقلات. وهو يميز بين نوعين من هذه المخاطر: المخاطر القائمة على التهديدات والمخاطر الناجمة عن الأفعال أو الأحداث الفعلية.





3 - المستقبل في أرقام

