TRENDS
تريندز للبحوث والاستشارات
TRENDS RESEARCH & ADVISORY

العدد:
05

رؤى أنجلوفونية

Anglophone Visions

فبراير
2026

انضم إلينا
JOIN US

فهرس

رؤى أنجلوفونية

العدد 5

ملف العدد
- قوارب المهاجرين تخترق "أسوار بريطانيا"
  - مجلات بريطانية عدة

مكافحة التطرف
- خريف الأكاديميا: كيف اخترقت أيديولوجيا إسلاموية أعرق الجامعات البريطانية؟
  - صحف عدة
- تحليل حصاد الإرهاب من منظور بريطاني
  - مجلة بول آر آي
- عالم بريطانيا: خريطة طريق جيو-استراتيجية لاستعادة السيادة البحرية
  - مجلس الجيواستراتيجية

تجارة
- معضلة العمالقة: لماذا تعجز الشركات الكبرى عن إبرام صفقات استثنائية؟
  - مجلة هارفارد بزنس ريفيو

ذكاء اصطناعي
- عصر الذكاء الاصطناعي: الانفصال عن الضجيج والارتقاء نحو الواقعية البرغماتية
  - مجلة تيك كرانتش

فلسفة وتقنية
- هل يمكن للذكاء الاصطناعي أن يمتلك وعيًا حقيقيًّا؟
  - مجلة الرابطة الفلسفية الأمريكية

علوم
- اكتشافات علمية حطمت الأرقام القياسية
  - مجلة ساينس نيوز

علم السكان
- المدن الذكية قادرة على حل أسوأ جوانب الحياة الحضرية
  - مجلة وايرد

حماية البيئة
- سر تحمض المحيطات
  - مجلة ديلوك إرث

صحة
- هل اقتربنا من ابتكار لقاحات شخصية تقضي على السرطان للأبد؟
  - مجلة ساينتفك أمريكان

علم نفس
- لماذا يُعد امتلاك رؤية موحدة للعالم ركيزة العلاقات الناجحة؟
  - مجلة سيكي

مقدمة العدد

بوصلة 2026، من صراعات الحدود إلى تخوم الوعي الاصطناعي

يأتي العدد الخامس من مجلتنا ليضع بين يدي القارئ خريطة طريق معرفية في زمنٍ لم تعد فيه اليقينيات ثابتة، زمنٍ تتشابك فيه خطوط الجغرافيا مع نبضات الخوارزميات، وتصطدم فيه السيادة الوطنية بعولمة الأفكار. نحن اليوم في مطلع عام 2026، حيث لا نقف فقط أمام تحوّلات تقنية، بل أمام "مخاض وجودي" يعيد صياغة مفهوم الدولة، والمجتمع، والذات البشرية. في هذا العدد، نقدم لكم 11 تقريرًا منوّعًا، شملت قضايا تبدأ من صخب البحار وتنتهي عند سكون الوعي الرقمي.

نفتتح ملفاتنا من قلب المعضلة البريطانية التي باتت تجسد أزمة "فقدان السيطرة" في أبهى صورها؛ حيث يواجه "داونينج ستريت" تحدّي قوارب الهجرة التي لم تعد مجرّد تدفقات بشرية، بل أصبحت ثقبًا أسودَ يبتلع الثقة في مؤسسات الدولة البريطانية السيادية. فمع عبور أكثر من 41 ألف شخص للقناة الإنجليزية بنهاية 2025، تجد القوى الأمنية نفسها في مواجهة سؤالٍ قمّة في القسوة: كيف يمكن لمنظومات الدفاع التقليدية أن تحمي حدودًا في عالمٍ بات فيه اليأس عابرًا للقارات؟ هذا الارتباك السيادي نجد صداه يتردّد في أروقة الجامعات البريطانية العريقة، التي تحولت وفق تقارير كبرى الصحف والمجلّات البريطانية إلى ساحات "تغلغل أيديولوجي" من جماعات الإخوان المسلمين. إن نفوذ تيارات الإسلام السياسي في الحرم الجامعي لم يعد شأنًا داخليًّا، بل تحوّل إلى أزمة خارجية دفعت حلفاء استراتيجيين إلى اتخاذ قرارات سيادية بحماية "أمنهم الفكري" عبر مراجعة استراتيجيات الابتعاث، في خطوة وصفتها الأوساط الأكاديمية بـ"الطلاق" الذي يضع مستقبل القوة الناعمة البريطانية على المحك.

وعلى الضفّة الأخرى من النهر المعرفي، ننتقل من صراعات الهوية إلى ثورات التكنولوجيا والأعمال، حيث نودّع عصر "الضجيج" لنستقبل "الواقعية البرغماتية" للذكاء الاصطناعي.

مقدمة العدد

إن التحوّل نحو النماذج اللغوية الصغيرة والمخصّصة ليس مجرد تغيير تقني، بل هو إعلان لنضج المؤسسات التي بدأت تبحث عن الكفاءة والنتائج القابلة للقياس بعيدًا عن أوهام المختبرات. وفي سياق متصل، نقدم قراءة نقدية لإخفاق الشركات الكبرى في إبرام صفقات استراتيجية، كاشفًا كيف أن البيروقراطية المتضخّمة وهوس الامتثال باتا يقتلان الفرص الكبرى قبل ولادتها. وبينما تتسارع هذه المحركات الرقمية، نأخذكم إلى أعمق التساؤلات الفلسفية لنناقش وعي النماذج اللغوية الكبيرة؛ فهل نحن بصدد ولادة "أنا" اصطناعية تمتلك تجربة ذاتية، أم أننا نُسقط مشاعرنا البشرية على مرايا خوارزمية صمّاء؟

ولأن العلم هو المنارة التي لا تنطفئ، نستعرض في هذا العدد حصاد عام 2025 من الاكتشافات العلمية التي حطّمت كافة الأرقام القياسية؛ من سحيق الفضاء الذي فضحه تلسكوب "جيمس ويب" إلى ميكانيكا الكم التي اقتربت من الصفر المطلق. ونقف بآمال عريضة أمام الثورة الطبية في لقاحات السرطان الشخصية (mRNA)، تلك التقنية التي تَعِدُ بإنهاء عصر "المقاس الواحد للجميع" لتبدأ حقبة الطب المفصّل جينيًّا لكلّ مريض، وهي ثورة لن تكتمل ملامحها إلا بمرونة اللوائح الفيدرالية التي يطالب بها الباحثون اليوم. وفي المقابل، تضعنا مواضيع البيئة أمام الحقيقة المرّة لتحمّض المحيطات، ذلك التحدّي البيئي الذي يهدد كيمياء الحياة البحرية والأمن الغذائي العالمي، مؤكدًا أن معركتنا مع الكربون هي معركة شاملة لا تتوقّف عند حدود اليابسة.

وختامًا، نعود إلى الإنسان ومحيطه الحيوي، حيث نستشرف مستقبل "المدن الذكية" ليس كغابات من الإسمنت والأسلاك، بل كبيئات تفاعلية تُصمّم لتكون أكثر إنسانية ورفاهية. ولأن كلّ هذه التحوّلات الكبرى لا تكتمل إلا باستقرار الروح، نختتم بالحديث عن "الواقع المشترك"؛ تلك الركيزة الخفية التي تمنح العلاقات الإنسانية معناها واستدامتها عبر بناء رؤية موحدة للعالم وسط ركام التشتّت الرقمي.

إن العدد الخامس بين أيديكم هو محاولة لضبط "البوصلة" وسط عواصف التغيير، آملين أن تجدوا في هذه الصفحات زادًا فكريًّا يعينكم على التعمّق في تعقيدات هذا العصر والمساهمة في رسم معالمه.

هيئة التحرير

مجلة رؤى أنجلوفونية

قوارب المهاجرين تخترق "أسوار بريطانيا"

تواجه المملكة المتحدة معضلة وجودية تتجاوز في أبعادها مجرد تدفقات بشرية عابرة للحدود؛ إنها أزمة "فقدان السيطرة" التي باتت تنهش في جسد الثقة العامة تجاه مؤسسات الدولة. فبعد سنوات من الوعود السياسية البراقة، واستبدال الحكومات والخطط الأمنية، يجد المواطن البريطاني نفسه اليوم أمام حقيقة صادمة جسدتها أرقام نهاية عام 2025، حيث عبر أكثر من 41 ألف شخص القناة الإنجليزية من فرنسا على متن قوارب متهالكة، في تحدٍّ سافر لإحدى أكثر القوى الأمنية في العالم. لم تعد القناة، التي كانت تاريخيًّا "الخندق المائي" الحامي للجزيرة البريطانية، تمثل عائقًا أمام عصابات التهريب التي طورت أدواتها وتكتيكاتها لتتفوق على المنظومة الدفاعية البريطانية.في هذا السياق، انبرت المجلات والدوريات البريطانية الكبرى، التي تمثل العقل التحليلي والنخبوي للبلاد، لتشريح هذه الظاهرة بعيدًا عن السطحية الإخبارية للصحف اليومية. لقد تحولت "أزمة الحدود" في هذه المجلات من "خبر أمني" إلى "قضية بنيوية" تمس مفاهيم السيادة، والقانون الدولي، والعدالة الاجتماعية، والتركيبة الديمغرافية للمجتمع البريطاني. ففيما تحاول الحكومة الحالية، بقيادة كير ستارمر، تسويق نموذج "القيادة الأمنية الجديدة"، ترى المجلات الرصينة أن المشكلة تكمن في "فلسفة الدولة" ذاتها وتعاطيها مع متغيرات القرن الحادي والعشرين. إن التغطية التحليلية في الأسابيع الثلاثة الماضية تميزت بنبرة من "الواقعية القاسية"؛ حيث انتهى زمن الشعارات ليبدأ زمن الأسئلة الصعبة حول جدوى المعاهدات الدولية، وقدرة البيروقراطية البريطانية على الصمود. هذا التقرير يستعرض الرؤى التحليلية التي قدمتها عشر دوريات بريطانية، حيث غُصنا في كل مقال لنستخرج الجوهر الأكثر تميزًا وتفصيلًا، بعيدًا عن التكرار، لنرسم صورة كاملة للمشهدين الإعلامي والسياسي اللذين يعيدان تعريف "الهوية البريطانية" في مواجهة أمواج القناة المتلاطمة، وقوارب المهاجرين التي تخترق "أسوار بريطانيا".

"بيولوجيا التهريب" وانكسار نظرية الردع

01

قال الكاتب فريزر نيلسون، في مجلة "The Spectator"، إن الدخول في عام 2026 يكشف عن فجوة هائلة بين "البلاغة السياسية" و"الواقع الميداني" على شواطئ كينت. وأوضح أن حكومة حزب العمال تجد نفسها اليوم أسيرة للدوامة نفسها التي عصفت بأسلافها، مع فارق جوهري هو أن عصابات التهريب باتت تمتلك "مبادرة الهجوم"، فيما تكتفي الدولة بـ"رد الفعل" البائس. وغاص الكاتب في تفاصيل تقنية حول ما سماها "الصناعة المتكاملة"، موضحًا أن المهربين انتقلوا من مرحلة "العصابات المشتتة" إلى مرحلة "الشركات اللوجستية العابرة للحدود". ويكشف المقال أن العصابات طورت تكتيك "الإغراق الرقمي والميداني"؛ حيث يتم التنسيق عبر تطبيقات مشفرة لإطلاق 40 قاربًا في غضون 60 دقيقة من نقاط جغرافية متباعدة جدًّا على طول الشاطئ الفرنسي. هذا التكتيك مصمم خصيصًا لاستنزاف قدرة "قوات أمن الحدود" البريطانية التي لا تستطيع ملاحقة أكثر من 5 قوارب في آن واحد.وأضاف الكاتب أن المهربين باتوا يوفرون "ضمانات وصول" تشبه التأمين؛ فإذا تم اعتراض القارب، فإن المهاجر يُمنح رحلة مجانية ثانية. هذه "المرونة التجارية" جعلت من الصعب جدًّا كسر نموذج العمل الخاص بهم. وانتقد الكاتب بشدة قرار كير ستارمر إلغاءَ "خطة رواندا" دون وجود بديل رادع، معتبرًا أن "القيادة الأمنية الجديدة" هي مجرد طبقة بيروقراطية إضافية. وتناول المقال "المعضلة القانونية" للسيادة، حيث قال الكاتب إن القوارب لا تخترق الحدود المائية فحسب، بل

مجلة سبيكتايتر

تخترق "المنظومة القانونية البريطانية". فبمجرد وصول المهاجر للمياه الإقليمية، تلتزم بريطانيا بموجب "قانون البحار" و"الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان" باستقباله. المهاجرون، حسب الكاتب، يدركون أن القوانين البريطانية تعمل لمصلحتهم بمجرد ملامسة أقدامهم للشاطئ؛ حيث يتحولون من "متسللين" إلى "أصحاب حقوق" يتمتعون بسكن ورعاية صحية فورية.

وتوسع الكاتب في نقد "العقلية القانونية" لداونينج ستريت، مشيرًا إلى أن ستارمر، بصفته مدعيًا عامًّا سابقًا، يميل إلى حل المشكلات عبر "الإجراءات"، فيما تتطلب الأزمة "قرارات سيادية خارج المألوف". وأشار المقال إلى أن المهربين يضحكون في سرهم على المحاولات البريطانية لتعقب حساباتهم المصرفية؛ لأنهم يعملون عبر نظام "الحوالة" التقليدي الذي لا يترك أثرًا رقميًّا في البنوك الغربية. وخلص الكاتب إلى أن بريطانيا لن تستعيد السيطرة إلا بقرار جريء يتمثل في الانسحاب من الاتفاقية الأوروبية (ECHR)، وإلا فإن عام 2026 سيكون شاهد عيان على "الانتحار البطيء للسيادة الوطنية" تحت مسميات حقوقية دولية، حيث ستظل الدولة تتفرج على حدودها وهي تُنتهك بمباركة قوانينها الخاصة.

"المغناطيس الاقتصادي" وسراب الرقابة الرقمية

02

قدمت مجلة "The Economist" قراءة اقتصادية باردة للواقع، حيث قال الكاتب إن الأزمة الحقيقية ليست في عدد القوارب، بل في انهيار الكفاءة التشغيلية لوزارة الداخلية. وأوضح أن الفشل البريطاني يكمن في تحويل اللجوء إلى "استثمار عالي الربح ومنخفض المخاطر". إن المهاجر يدفع آلاف الجنيهات للمهربين وهو يعلم يقينًا أن احتمالية ترحيله من بريطانيا لا تتجاوز 1%. وقد ركز المقال بشكل تفصيلي ومجهري على فشل الأنظمة الرقمية وتكاليف الإيواء. وذكر الكاتب أن الدولة تنفق ما يعادل 8 ملايين جنيه إسترليني يوميًّا على إيواء المهاجرين في الفنادق، وهو مبلغ وصفه بـ"ضريبة العجز البيروقراطي" التي يدفعها المواطن البريطاني؛ نتيجة عدم قدرة الوزارة على البتّ في الطلبات بسرعة.

مجلة الإيكونوميست

وسلط التحليل الضوء على "سوق العمل غير الرسمي" في بريطانيا؛ حيث قال الكاتب إن المهاجرين لا يأتون من أجل الرعاية الاجتماعية فقط، بل لأن بريطانيا تمتلك أسهل سوق عمل في أوروبا للعمالة غير المسجلة. ودون إصلاح نظام الهوية الوطنية (ID Cards)، ستظل كل الإجراءات الحدودية علاجًا للأعراض وليس للمرض. وانتقد المقال تركيز الحكومة على "الاستخبارات"، فيما تكمن المشكلة في "القواعد الاقتصادية للجاذبية". إن المهربين، حسب المقال، يبيعون منتجًا يسمى "الأمل في الاختفاء" داخل الاقتصاد البريطاني المفتوح.

وتوسع المحرر في شرح "سلسلة القيمة" للهجرة غير الشرعية، موضحًا أن بريطانيا أصبحت "جنة العمل الحر غير الخاضع للضريبة". إن المهاجر يجد عملًا في غضون 48 ساعة من وصوله في قطاعات مثل غسل السيارات، والتوصيل، أو الزراعة، حيث لا يطالب أصحاب العمل ببطاقات هوية رسمية بصرامة كما يحدث في فرنسا أو ألمانيا. هذا الفشل في "الرقابة الداخلية" هو ما يجعل القوارب تتدفق؛ فالبحر مجرد طريق، والوجهة هي سوق العمل البريطاني "المثقوب". وأشار الكاتب إلى أن الحكومة تخشى فرض بطاقات الهوية؛ لأنها تخاف من اتهامات "انتهاك الخصوصية"، وبذلك تضحي بأمن الحدود من أجل حماية وهم الحريات الفردية المطلقة. وخلص إلى أن الحل لا يكمن في البحر، بل في داخل شوارع لندن ومانشستر؛ فما لم يتم تجفيف منابع العمل غير القانوني عبر فرض رقابة صارمة على أرباب العمل، فستظل القوارب تتدفق مهما تزدْ ميزانية حرس الحدود، أو عدد الطائرات المسيّرة فوق القناة.

"العدالة الاجتماعية المقلوبة" والنزيف في معاقل العمال

03

قالت الكاتبة راشيل كانليف، في مجلة "New Statesman"، إن قضية القوارب الصغيرة تمثل "النزيف السياسي" الذي قد ينهي عهد حزب العمال قبل أوانه. ورصدت القراءة تآكل العلاقة بين الدولة والناخب في مناطق الجدار الأحمر(مؤيدو الحزب الحاكم). وأوضحت الكاتبة بشكل تفصيلي كيف أن ستارمر يواجه معضلة "الرحمة العاجزة". وركز التحليل على رصد خيبة الأمل لدى المجتمعات المحلية التي ترى أن الحكومة توفر السكن الفوري والخدمات للمهاجرين، فيما ينتظر المواطنون البريطانيون في طوابير طويلة للحصول على رعاية صحية أو سكن اجتماعي. وقالت الكاتبة إن هذا "التفاوت في سرعة الاستجابة" يولّد شعورًا بالمرارة يغذي التيارات الشعبوية.

مجلة نيو ستايتمان

وتوسعت الكاتبة في تحليل "الغضب الديمغرافي" في المدن المنسية، مشيرة إلى أن الناخب الذي أعطى صوته للعمال في 2024 كان يتوقع "استعادة هيبة الدولة"، وليس استمرار الفوضى. وأوضحت أن المهاجرين يُوضعون غالبًا في أفقر الأحياء؛ ما يضع ضغطًا إضافيًّا على المدارس التي تعاني أصلًا نقص الموارد، وعلى المراكز الصحية التي لا تستطيع استيعاب سكان الحي الأصليين. هذا الضغط الموضعي يخلق "بؤر توتر" اجتماعي يسهل استغلالها من اليمين المتطرف. وكشف المقال أيضًا عن "صراع الأجنحة" داخل حزب العمال بين الجناح المثالي الذي يرفض أي إجراءات قاسية، والجناح الواقعي الذي يدرك أن الاستمرار في هذا المسار يعني خسارة الانتخابات القادمة حتمًا.

وتناولت الكاتبة بالتفصيل كيف أن الفشل في ملف الحدود يؤثر في قدرة الحزب على تنفيذ أجندته الاجتماعية الأخرى؛ فكلما زاد عدد القادمين، زاد الضغط على الميزانية العامة؛ ما يقلص الموارد المتاحة لإصلاح هيئة الصحة الوطنية (NHS). وخلصت إلى أن عام 2026 سيشهد صعودًا مخيفًا لتيارات "اليمين الجديد" التي ستبني شعبيتها بالكامل على أنقاض فشل "العمال" في حماية الحدود، مؤكدة أن السيادة هي المطلب الأول للناخب، وإذا عجز الحزب عن توفيرها، فلن تغفر له الجماهير نجاحاته في الملفات الأخرى.

السيادة كحق ديمقراطي مهدر وصراع الهوية

04

قال الكاتب روبرت بولين، في مجلة "The Critic"، إن الاستراتيجية البريطانية الحالية تعاني فتنة التكنولوجيا. وأوضح، بشكل تفصيلي، أن المهربين يستخدمون تكتيكات "اللا-تكنولوجيا" (Low-tech) للالتفاف على الرقابة؛ فهم يطلقون القوارب من شواطئ صخرية وعرة لا تغطيها الرادارات، ويستخدمون هواتف رخيصة للتواصل بعيدًا عن رقابة الاستخبارات الرقمية. وكشف التحليل أن التكنولوجيا البريطانية مصممة لمواجهة تهديدات عسكرية منظمة، وليست لمطاردة قوارب مطاطية تتخفى وسط مئات السفن التجارية في القناة.

مجلة كريتيك

وتوسع "بولين" في نقد "عقلية المشتريات" في وزارتَي الدفاع والداخلية، مشيرًا إلى أن المسؤولين اشتروا طائرات مسيّرة بمليارات الجنيهات لا يمكنها الطيران في ظروف الطقس السيئة التي يفضلها المهربون. في المقابل، يمتلك المهربون "مرونة حربية"؛ فهم يشترون المحركات من متاجر عادية في تركيا أو ألمانيا، ويستخدمون وقودًا رخيصًا، ما يجعل تكلفة القارب الواحد زهيدة جدًّا مقارنة بالمبالغ التي يدفعها المهاجرون. وكشف المقال أيضًا أن المهربين يستخدمون "الخداع البصري"، حيث يرسلون قوارب فارغة لتشتيت انتباه الدوريات البريطانية قبل إرسال "الأسطول الحقيقي" من نقطة أخرى.

وانتقد الكاتب مراجعة الواقع الغائبة لدى وزارة الداخلية، مشيرًا إلى أن كل جنيه يُنفق على الأقمار الاصطناعية يقابله ابتكار بسيط من المهربين لتجاوزه، مثل استخدام قوارب سُود، أو الانطلاق في ظروف جوية تُعدّها التكنولوجيا خطرة وغير قابلة للمراقبة. ودعا المقال إلى العودة للأمن الميداني التقليدي، وزيادة الحضور البشري المكثف على الشواطئ. وكشف الكاتب سلاسل التوريد للمهربين؛ حيث أوضح كيف أن العصابات تشتري المحركات والقوارب من الصين وتركيا وتخزنها في مستودعات مدنية عادية في العمق الفرنسي؛ ما يجعل من الصعب رصدها قبل وصولها للشاطئ. وخلص إلى أن بريطانيا تشتري أوهامًا أمنية باهظة الثمن لتغطية عجزها عن اتخاذ قرارات سيادية جريئة على الأرض، مؤكدًا أن الرادار لا يمكنه منع قارب من الانطلاق، وأن الجندي وحده على الشاطئ هو الذي يستطيع ذلك.

"صومعة البيانات" والسيادة المعلوماتية المفقودة

05

مجلة بروسبيكت

ركز الكاتب توم ويستوود، في مجلة "Prospect"، على الجانب الهيكلي للدولة، موضحًا لماذا أصبحت قيادة أمن الحدود (Border Security Command) الجديدة مجرد جثة إدارية بلا روح. وبيّن الكاتب، بتفصيل مجهري، أن العائق الأكبر أمام ستارمر هو البيروقراطية الأمنية المتقادمة. وكشف المقال عن وجود حالة من تضارب الاختصاصات؛ حيث ترفض أجهزة الاستخبارات (MI5) مشاركة بيانات حساسة حول شبكات التهريب الدولية مع قوة الحدود بدواعي حماية المصادر؛ ما يترك الضباط على الأرض في حالة عمى استخباراتي. وكشف الكاتب أيضًا فشل التنسيق عبر القناة؛ حيث أوضح أن الضباط البريطانيين في فرنسا لا يملكون أي سلطة تنفيذية، ويُعاملون كمراقبين ضيوف يُحظر عليهم حتى لمس الرادارات الفرنسية.

وتوسع "ويستوود" في فضح "الفشل اللوجيستي" للقيادة، مشيرًا إلى أن ستارمر عيّن "مديرًا للأمن" براتب ضخم، لكن دون ميزانية مستقلة أو قدرة على توجيه أوامر للشرطة المحلية. هذا التفتّت في مراكز القوى يعني أن القرارات تستغرق أسابيع، فيما يغيّر المهربون مواقعهم في دقائق. وكشف المقال أيضًا عن "ثغرة الموانئ"، حيث يتركز الاهتمام على الشواطئ الرملية، فيما يتم تهريب المئات داخل شاحنات عبر الموانئ الرسمية؛ نتيجة نقص الموظفين والتمويل لأجهزة الفحص بالأشعة السينية.

وانتقد الكاتب بشدة الاعتماد على النماذج الورقية في معالجة طلبات اللجوء، مشيرًا إلى أن التحول الرقمي لايزال يواجه أعطالًا مستمرة؛ ما يؤدي إلى ضياع بيانات آلاف المهاجرين. ورأى التحليل أن بريطانيا تشن حربًا في القرن الحادي والعشرين بعقلية ورقية من القرن العشرين. وخلص المقال إلى أن القيادة الأمنية زادت من تعقيد سلسلة القرار؛ فبدلًا من تبسيط الإجراءات، أضافت طبقة من المديرين الذين يقضون وقتهم في الاجتماعات بدلًا من العمل الميداني؛ ما جعل الدولة البريطانية تبدو كعملاق مكبل أمام مرونة العصابات السريعة التي تدار بعقلية تكنولوجية حديثة ومتحررة من قيود البيروقراطية؛ وهو ما يفسر لماذا لم يتحسن الوضع بعد عام من إطلاق هذه القيادة.

سيكولوجية المهاجر مقابل وهم الردع

06

قالت الكاتبة روث كيلي، في مجلة "The Tablet"، إن بريطانيا تعيش أزمة ضمير وطني؛ حيث أصبحت السياسات الحكومية تعتمد على إلحاق الأذى النفسي والمادي بالمهاجرين كوسيلة للردع، وهي استراتيجية أثبتت فشلها العملي وسقوطها الأخلاقي. وتناول التحليل الفشل المعرفي لوزارة الداخلية في فهم دوافع المهاجرين. وأوضحت الكاتبة أن المهاجر الذي يقطع آلاف الأميال لا يمكن ردعه عبر تقليص المصروف اليومي أو وضعه في سكن بائس. وحلل المقال الأثر العكسي للسياسات القاسية؛ حيث يرى المهاجرون في هذه الإجراءات تحديًا إضافيًا يزيد من ارتمائهم في أحضان العصابات التي تقدم لهم خدمات الحماية داخل بريطانيا بعيدًا عن رقابة الدولة.

مجلة تابليت

وتوسعت "كيلي" في نقد "الأساس اللاهوتي والأخلاقي" لخطاب ستارمر، مشيرة إلى أن الدولة فقدت "بوصلتها الإنسانية" في محاولتها الفاشلة لتقليد خطاب اليمين. وأوضحت أن المهاجرين الذين يصلون هم في الغالب من الناجين الذين لا يخيفهم الفقر في بريطانيا؛ لأنهم عاشوا ما هو أسوأ. وقدم المقال شهادات لمهاجرين أكدوا أنهم سمعوا عن "قسوة الإجراءات البريطانية"، لكنهم اعتبروها مجرد "ضريبة إضافية" يجب دفعها للوصول إلى بريطانيا، التي لاتزال تُعد "أرض العدل" مقارنة بدولهم. هذا التناقض بين الصورة الذهنية والواقع هو ما يجعل الردع فاشلًا.

وانتقدت الكاتبة غياب الأدلة والبراهين في خطاب الحكومة، معتبرة أن سياسات 2026 لاتزال تعتمد على الأمنيات السياسية لإرضاء القاعدة الشعبية بدلًا من الحقائق الميدانية. ودعت المجلة إلى تغيير النموذج الذهبي للتعامل مع اللجوء عبر فتح مراكز معالجة في الخارج (Offshore Processing). وأكدت الكاتبة أن الحرب على القوارب معركة خاسرة، ما دامت الدولة تغلق الأبواب القانونية، وتترك المفاتيح بيد المهربين. وخلصت إلى أن بريطانيا تضحي بسمعتها الدولية وقيمها الليبرالية من أجل استعراض سياسي لن يحقق الأمن المنشود، بل سيترك المجتمع البريطاني منقسمًا ومشوهًا أخلاقيًا في عالم يراقب السقوط القيمي لإحدى أقدم الديمقراطيات، محذرةً من أن "ثقافة القسوة" ستنتقل تدريجيًا لتشمل المواطنين البريطانيين أنفسهم.

"الجغرافيا الاجتماعية" وانهيار التخطيط العمراني

06

في مجلة البرلمان البريطاني "ذي هوس"، كان التركيز فريدًا على التبعات الديمغرافية والاجتماعية البعيدة المدى لفقدان السيطرة على الحدود؛ فقد قال الكاتب لورد ليدل إن أزمة القوارب ليست مجرد قضية أمنية، بل هي تحدٍّ ديمغرافي غير مسبوق يهدد استقرار البلديات. وقدم المقال تحليلًا مفصلًا حول تأثير الهجرة غير النظامية على الخدمات العامة الموضعية؛ حيث أوضح الكاتب أن دخول آلاف الأشخاص دون تخطيط يتركز في مناطق جغرافية تعاني أصلًا فقرًا في البنية التحتية. وكشف التحليل الخلل في التوازن الاجتماعي؛ حيث إن معظم القادمين من الشباب؛ ما يغير التركيبة السكانية في بعض المدن الساحلية، ويؤدي إلى ضغط هائل على السكن المدرسي والخدمات الطبية التي لا تملك ميزانيات للسكان غير المسجلين.

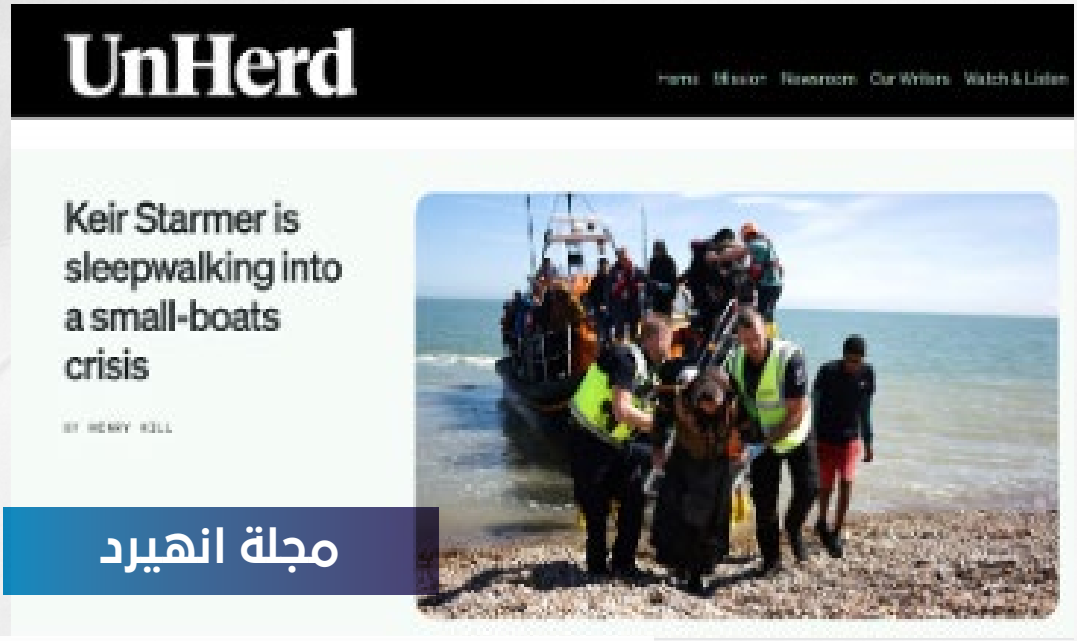
مجلة ذي هوس

وتوسع اللورد ليدل في شرح "انهيار التخطيط الإقليمي"، مشيرًا إلى أن البلديات في كينت وإسكس أصبحت عاجزة عن تقديم الخدمات الأساسية لمواطنيها بسبب "الأعباء الطارئة". إن المهاجرين يحتاجون إلى رعاية صحية مكثفة ودعم قانوني وترجمة، وهذه الخدمات تُمول من ميزانية المجلس المحلي التي كانت مخصصة لإصلاح الطرق أو رعاية المسنين البريطانيين. هذا "الاستنزاف الصامت" للموارد هو ما يسبب الغضب الشعبي، وليس العنصرية كما تدّعي النخبة. وكشف المقال أيضًا أن غياب البيانات الدقيقة عن المهاجرين الذين يغادرون الفنادق للعمل بشكل غير رسمي يجعل من المستحيل التنبؤ بحجم السكان الفعلي في مدن، مثل لندن أو برمنغهام.

وأوضح الكاتب أن فقدان السيطرة يعني أن الدولة لم تعد قادرة على التنبؤ باحتياجاتها من الطاقة أو الإسكان؛ لأنها لا تملك إحصاءات دقيقة عن عدد المقيمين الفعليين. ورأى التحليل أن الهجرة غير النظامية تدمر التماسك الاجتماعي، ليس بسبب الأجانب، بل بسبب فشل الدولة في الإدارة. وخلص إلى أن عام 2026 يتطلب صراحة برلمانية تخرج من دائرة الشعارات إلى دائرة القدرة الاستيعابية الوطنية، محذرًا من أن استمرار العجز الحدودي سيؤدي إلى انهيار الخدمات المحلية؛ ما يولّد احتقانات اجتماعية يصعب السيطرة عليها مستقبلًا، وتؤدي إلى شرخ عميق في الهوية الوطنية والتكافل المجتمعي البريطاني، الأمر الذي قد يؤدي إلى اضطرابات مدنية إذا لم يتم تدارك الأمر.

كير ستارمر..
"السير في أثناء النوم" نحو كارثة القوارب الصغيرة

07


UnHerd

Keir Starmer is sleepwalking into a small-boats crisis

BY HENRY HILL

مجلة انهيرد

قدم الكاتب هنري هيل، في مجلة "UnHerd"، قراءة نقدية لاذعة لما وصفها بحالة "الإنكار الاستراتيجي" التي تعيشها الحكومة البريطانية الحالية. وجادل "هيل" بأن كير ستارمر لا يواجه مجرد أزمة حدودية عابرة، بل هو "يسير نائمًا" نحو كارثة سياسية قد تعصف بشرعية حكومته بالكامل؛ وذلك بسبب إصراره على معالجة أزمة "ديناميكية ومتفجرة" بأدوات قانونية وبيروقراطية "بطيئة ومتراخية" لا تتناسب مع حجم التحدي الميداني.

توسع "هيل" في شرح الفجوة القاتلة بين وعود الحكومة والواقع الميداني، مشيرًا إلى أن ستارمر يعامل أزمة القوارب كأنها "مشكلة إدارية" (Administrative Problem) يمكن حلها عبر تحسين كفاءة معالجة الأوراق، وتقليص فترات الانتظار، فيما الحقيقة هي أنها "معركة إرادات" دولية تديرها شبكات إجرامية منظمة. ويرى "هيل" أن التفرد في أزمة ستارمر يكمن في "الجمود العقائدي"؛ حيث يرفض رئيس الوزراء الاعتراف بأن السياسات التقليدية للتعاون الدولي وصلت إلى طريق مسدود، ويصر على المراهنة على "الأمل" في أن يؤدي التعاون الاستخباراتي مع فرنسا إلى نتائج سحرية، وهو أمل وصفه "هيل" بأنه "ليس استراتيجية أمنية، بل هو هروب من المسؤولية السيادية".

غاص "هيل" في تفاصيل مجهرية حول شعار الحكومة "سحق العصابات" (Smash the Gangs)، موضحًا أن هذا الخطاب يتجاهل طبيعة "سوق التهريب" المتطورة. إن المهربين، حسب "هيل"، ليسوا مجرد أفراد يمكن ملاحقتهم، بل هم جزء من "نظام إيكولوجي" يمتلك مرونة هائلة في استبدال كوادره وتغيير مساراته. وانتقد "هيل" بشدة التوجه الحكومي الذي يضع "الأمن الاستخباري" كحل وحيد، معتبرًا أن هذا التوجه يغفل عن حقيقة أن "الجاذبية البريطانية"، الناتجة عن نظام لجوء مخترق وسوق عمل غير مرصود، هي المحرك الحقيقي للأزمة. التحليل، هنا، يرى أن ستارمر "ينام" عن حقيقة أن المهاجرين والمهربين يسبقون الدولة البريطانية بخطوات في فهم واستغلال "الثغرات الهيكلية" للقانون البريطاني والالتزامات الدولية.

وتوسع هنري هيل في رصد التبعات السياسية لهذا "السير في أثناء النوم"، محذرًا من أن الناخب البريطاني بدأ يشعر بأن الحكومة فقدت "البوصلة العملية" في ملف الحدود. التفرد، في رؤية "هيل"، جاء من خلال ربط فشل ستارمر بصعود التيارات الشعبوية التي بدأت في بناء "قواعد شعبية موازية" تعتمد على شعور المواطن بالخطر الوجودي وفقدان الدولة هيبتها. وأشار "هيل" إلى أن الأرقام القياسية المسجلة في نهاية 2025 هي "جرس إنذار" لم تسمعه الحكومة بعد، مؤكدًا أن الاستمرار في هذه السياسة "المائعة" سيؤدي إلى صدمة وطنية في ربيع 2026 عندما تندفع القوارب بأعداد غير مسبوقة، مستغلةً غياب أي رادع حقيقي.

وخلص "هيل"، في تحليله، إلى أن كير ستارمر، من خلال تمسكه بـ"العقلية القانونية الجامدة"، ورفضه اتخاذ إجراءات راديكالية (مثل تلك التي كان يرفضها لدى المحافظين)، يمنح المهربين وقتًا ثمينًا لتثبيت أقدامهم. إن "السير في أثناء النوم" يعني أن الحكومة قد تستيقظ يومًا ما لتجد أن القناة الإنجليزية البحرية مع فرنسا لم تعد تحت سيطرتها بأي شكل من الأشكال، وأن العقد الاجتماعي بين الدولة والمواطن تمزق بشكل نهائي. الخاتمة كانت تحذيرًا أخيرًا من "هيل": "السيادة لا تُستعاد عبر اللجان والمفاوضات الهادئة، بل عبر إظهار القوة والوضوح، وهو ما يفتقده ستارمر في هذه اللحظة التاريخية الحرجة؛ ما يضع بريطانيا على مسار تصادمي مع واقع لن ترحم فيه الأمواج ولا العصاباتُ العجزة".

"سلاسل التوريد" وذكاء السوق السوداء

08

مجلة ذي ويك

ختامًا، قدمت "The Week" قراءة تركيبية تركز على تطور عقلية المهربين الذين تحولوا إلى مديرين تنفيذيين يديرون شركات عابرة للقارات. وتناول التحليل الجانبين اللوجيستي والمالي للعصابات. وأوضحت المجلة بشكل تفصيلي كيف أن المهربين استثمروا أرباح عام 2025 الهائلة في تطوير الأسطول؛ حيث كشفت التقارير أن القوارب المستخدمة في مطلع 2026 لم تعد قوارب صيد قديمة، بل هي قوارب صناعية تُطلب بمواصفات خاصة من مصانع في شرق آسيا، وتُجمع في الغابات الفرنسية. ورصد المقال نظام التوظيف؛ حيث يستخدم المهربون وسائل التواصل الاجتماعي لإدارة خدمة عملاء عالمية توفر للمهاجر معلومات عن حالة الطقس، ومواقع الدوريات، بل وحتى نصائح قانونية.

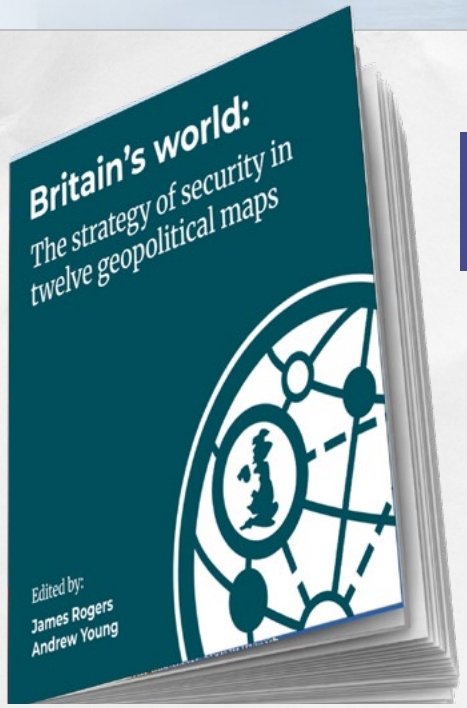
وتوسعت المجلة في فضح "الاقتصاد السري" للتهريب، مشيرة إلى أن العصابات تستخدم الآن العملات المشفرة لغسل أرباحها؛ ما يجعل من المستحيل على السلطات البريطانية تتبع الأموال. وكشف المقال أيضًا أن المهربين طوروا "نظام وكلاء" في دول المنشأ (مثل فيتنام وألبانيا) يقدمون قروضًا للمهاجرين بفوائد باهظة، تُسدد من عملهم غير القانوني في بريطانيا بعد وصولهم؛ ما يعني أن المهاجر يصبح "رقيقًا حديثًا" للعصابات، حتى بعد وصوله للأراضي البريطانية، الأمر الذي يغذّي الجريمة المنظمة داخل المدن البريطانية.

وحذرت المجلة من أن فقدان السيطرة أصبح حقيقة تجارية؛ فالعصابات تمتلك الآن اقتصادات تسمح لها بخفض الأسعار، وزيادة عدد الركاب؛ ما يجعل الرحلة متاحة لشرائح أفقر وأكثر عددًا. وكشف التحليل أن المهربين يسبقون الاستخبارات البريطانية بخطوات في استخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل ثغرات الرقابة الرادارية، وتوقع حركة الأمواج والرياح بدقة مذهلة. وخلصت المجلة إلى أن بريطانيا لا تواجه أزمة هجرة، بل تواجه ثورة في تكنولوجيا الجريمة المنظمة، وأن الحلول الأمنية التقليدية لعام 2026 هي أدوات قديمة لمواجهة عدو مستقبلي؛ ما يضع الحكومة أمام خيار وحيد: إما تغيير قواعد اللعبة بالكامل عبر إجراءات راديكالية، أو القبول بالأمر الواقع الجديد وتداعياته الخطيرة على الأمن القومي، والتماسك المجتمعي للجزيرة البريطانية.

عالم بريطانيا: خريطة طريق جيو-استراتيجية لاستعادة السيادة البحرية

01

في لحظة تاريخية تتسم بسيولة التهديدات العالمية، أصدر "مجلس الجيواستراتيجية" وثيقته الاستراتيجية الكبرى بعنوان "عالم بريطانيا: استراتيجية الأمن في اثنتَي عشرة خريطة جيوسياسية". يمثل هذا التقرير، الذي حرره جيمس روجرز وأندرو يونغ، محاولة جادة لإعادة بناء العقيدة الأمنية البريطانية من خلال عدسة الجغرافيا السياسية، مؤكدًا أن بريطانيا ليست مجرد جزيرة منعزلة، بل هي عقدة مركزية في نظام عالمي مهدد بالانهيار؛ نتيجة صعود القوى المراجِعة للنظام الدولي التي تسعى لفرض واقع جديد بالقوة العسكرية والسيبرانية.



إصدار من مجلس الجيواستراتيجية

1. الفلسفة الجيوسياسية: الجغرافيا كإطار للتفكير

يستهل محررا التقرير الوثيقة بتأكيد أن الخرائط ليست مجرد تمثيلات للمواقع، بل هي تفسيرات وحجج تشرح كيف تشكل الأرض والمياه مسار التاريخ والقوة. ويشير جيمس روجرز إلى أن بريطانيا تواجه اليوم تهديدات ملموسة، وليست مجرد أخطار مجردة؛ حيث تسعى قوى كبرى -مثل روسيا والصين- لإعادة رسم النظام الدولي بالقوة. الرسالة المركزية للتقرير هي أن فهم الجغرافيا الاستراتيجية هو المفتاح الوحيد لاتخاذ قرارات مستنيرة في مجالات الدفاع، والتجارة، والابتكار الصناعي، وأن تجاهل هذه الحقائق الجغرافية سيؤدي إلى تآكل مكانة بريطانيا الدولية.

2. قاعدة القوة الوطنية: ثغرات في حصن السيادة

يحلل جاك ريتشاردسون والدكتور مان فيردي قاعدة القوة الوطنية، ويكشف التقرير عن نقاط ضعف هيكلية في قلب الدولة البريطانية، ويوضح أن بريطانيا أصبحت فقيرة طاقيًّا بعد تراجع إنتاج النفط والغاز في بحر الشمال إلى أدنى مستوياته التاريخية في عام 2024؛ ما يضطرها للاعتماد بشكل متزايد على الخارج. ويشير الكاتبان إلى أن 75% من الغاز المستورد يصل عبر أنبوب واحد فقط هو "لانغيليد" القادم من النرويج؛ ما يمثل ثغرة أمنية كبرى أمام أي عمليات تخريبية. كما يصف التقرير البنية التحتية للمواصلات خارج منطقة الجنوب الشرقي بأنها راكدة، وتعتمد بشكل كبير على خطوط من العصر الفيكتوري؛ ما يعيق النمو المتوازن، ويجعل الاقتصاد البريطاني أقل مرونة في مواجهة الأزمات الكبرى.

3. الناتج الاقتصادي: الدفاع كرافعة للنمو القومي

تحت عنوان "الناتج الاقتصادي"، يجادل كريس هيغ والدكتور كارل هانتر بأن زيادة الإنفاق الدفاعي إلى 3.5% من الناتج المحلي بحلول عام 2035 ليست مجرد ضرورة عسكرية، بل هي مشروع اقتصادي حيوي لإعادة إحياء المناطق الصناعية. ويوضح التقرير أن ما يقرب من سبع من كل عشر وظائف في قطاع الدفاع تقع خارج لندن والجنوب الشرقي؛ ما يعزز التنمية في المناطق الشمالية والوسطى. إن صناعة الغواصات النووية في "بارو إن فورنيس"، وبناء السفن في "غلاسكو" يمثلان ركائز اقتصادية لأقاليم توازي اقتصاداتها اقتصادات دول كاملة؛ حيث يوازي اقتصاد أسكتلندا اقتصاد بيرو، فيما يوازي اقتصاد الشمال الغربي اقتصاد كولومبيا. ويؤكد الكتاب أن الابتكارات الدفاعية في مجالَي الذكاء الاصطناعي والحوسبة الكمومية ستوفر الأساس لاقتصاد الغد من خلال التسرب التقني للمجالات المدنية؛ ما يعزز السيادة التكنولوجية لبريطانيا.

4. بريطانيا العالمية: النفوذ عبر المحيطات والأقاليم

يستعرض بينديكت باكسينديل-سميث وماثيو بالمر الامتداد الدبلوماسي والسيادي البريطاني عبر أكثر من 220 مركزًا في 160 دولة. ويبرز التقرير أهمية الأقاليم الـ14 وراء البحار التي تمنح بريطانيا وصولًا فريدًا لكل محيطات العالم، من القطب الجنوبي إلى جزر فوكلاند والمحيط الهندي؛ ما يوفر منصات استراتيجية للعمليات العسكرية والعلمية. ويحذر التقرير من أن تقليص ميزانيات المساعدات الدولية أدى لفقدان نفوذ واسع لمصلحة المنافسين

الصينيين والروس، خاصة في أفريقيا. كما يشير التقرير إلى أهمية اتفاقيات التجارة الجديدة، مثل الاتفاقية الموقعة مع الهند في 2025، كأداة لضمان تنافسية الاقتصاد البريطاني، بعد مغادرة الاتحاد الأوروبي، مؤكدًا أن النفوذ الاقتصادي والدبلوماسي هما وجهان لعملة واحدة في السياسة العالمية.

5. كابلات الأعماق: العصب الرقمي في مهب الريح

في واحد من أخطر الفصول، يتناول البروفيسور جيمس بيرجيرون وشارلوت كليبيرغ أمن كابلات المعلومات تحت البحر التي تُعد شريان الحياة الحديث. وتعتمد بريطانيا بنسبة 99% في نقل بياناتها على 60 كابلًا بحريًّا فقط، تيسر معاملات مالية تزيد قيمتها على 1.15 تريليون جنيه إسترليني يوميًّا بين لندن والمراكز المالية العالمية. ويحذر التقرير من سفن الأبحاث الروسية، مثل "يانتار"، التي تقوم بمسح وتخريب الكابلات بنيَّة عسكرية واضحة أسفل عتبة الصراع المفتوح؛ ما يجعل الأمن السيبراني والمادي لهذه الكابلات أولوية قصوى. ويصف التقرير أي انقطاع منسق لهذه الكابلات بأنه هجوم على الحضارة سيؤدي لشلل الخدمات الصحية والأسواق التجارية والاتصالات الوطنية والخدمات الحكومية الحيوية.

6. مراكز القوة العالمية ومحور الـCRINK

يصنف التقرير القوى الدولية بناءً على الاقتصاد، والإنفاق الدفاعي، والقدرة النووية لبيان مكانة بريطانيا في نادي الكبار. ويخلص إلى أن الولايات المتحدة، والصين، وبريطانيا، والهند، وروسيا، وفرنسا هي القوى الوحيدة التي تلبي جميع معايير القوة العظمى أو القوة المحورية حاليًّا. وتحلل غريس ثيودولو والدكتورة فيكتوريا فدوفيشنكو التحالف المتنامي بين الصين وروسيا وإيران وكوريا الشمالية، وهو ما اصطلح على تسميته بمحور الـCRINK. ويشير التقرير إلى أن بيونغ يانغ أرسلت ما يقدر بـ11,000 جندي لدعم الغزو الروسي لأوكرانيا، فيما وفرت إيران آلاف المسيّرات لمهاجمة البنية التحتية المدنية الأوكرانية؛ ما يثبت أن التهديدات في أوروبا وآسيا لم تعد منفصلة.

7. مناطق الصدام: خطوط الصدع الجيوسياسي

تحدد الدكتورة هيلاري بريفا ووليام فرير مناطق صراع تمثل خطوط صدع جيوسياسي عالمي تسمى "مناطق الصدام" أو Crunch Zones. تشمل هذه المناطق بحر الصين الجنوبي، حيث المطامع الصينية، وأوكرانيا، ومولدوفا؛ لمواجهة الإمبريالية الروسية، والشرق الأوسط، حيث يهدد وكلاء إيران مضيق هرمز وباب المندب. ويحذر التقرير من أن إغلاق هذه المضايق سيعطل القدرة على نقل القوات العسكرية، ويقوّض الاقتصاد العالمي عبر

رفع أسعار الطاقة، وتأخير سلاسل التوريد؛ ما يضعف المرونة الاستراتيجية للدول الحرة، ويجبر بريطانيا على الحفاظ على وجود بحري دائم في هذه المناطق الحيوية.

8. استراتيجية التحالفات: الناتو وما وراءه

يفصل الدكتور ويليام جيمس وبيتر واتكنز استراتيجية التحالفات البريطانية المعاصرة التي تهدف لتوسيع النفوذ. وتعتمد بريطانيا على تحالف AUKUS لتزويد أستراليا بغواصات نووية، وبرنامج GCAP مع اليابان وإيطاليا لتطوير طائرات الجيل السادس؛ ما يربط أمن الأطلسي بأمن المحيط الهادي. ويشيد التقرير باتفاقية "ترينيتي هاوس" مع ألمانيا والتعاون النووي المعمق مع فرنسا لتعزيز الأمن في القارة الأوروبية. كما يبرز أن صواريخ "ترايدنت" البريطانية المنطلقة من الغواصات قادرة على ضرب أهداف في المحيط الهادي خلال 30 دقيقة؛ ما يضمن سيادة بريطانيا المطلقة وقدرتها على الردع النووي المستمر.

9. الدفاع عن أوروبا وجبهة القطب الشمالي

يتناول الدكتور مارك دي فوري وبول ميسون التهديد البحري الروسي المباشر في المحيط الأطلسي، حيث يمتلك أسطول الشمال الروسي 26 غواصة تهدد خطوط الملاحة الأطلسية التي تربط أوروبا بأمريكا الشمالية. واستجابة لذلك، أنشأت بريطانيا قاعدة "كامب فيكينغ" في النرويج لتكون مركزًا لعمليات مشاة البحرية الملكية في القطب الشمالي. ويحذر البروفيسور كلاوس دودز من أن ذوبان الجليد يذيب الحدود التقليدية، ويفتح مسارات تجارية يسعى الكرملين لعسكرتها والسيطرة عليها؛ ما يجعل منطقة الشمال الأقصى جبهة استراتيجية جديدة تتطلب استثمارات ضخمة في القدرات البحرية والجوية المتخصصة في المياه المتجمدة.

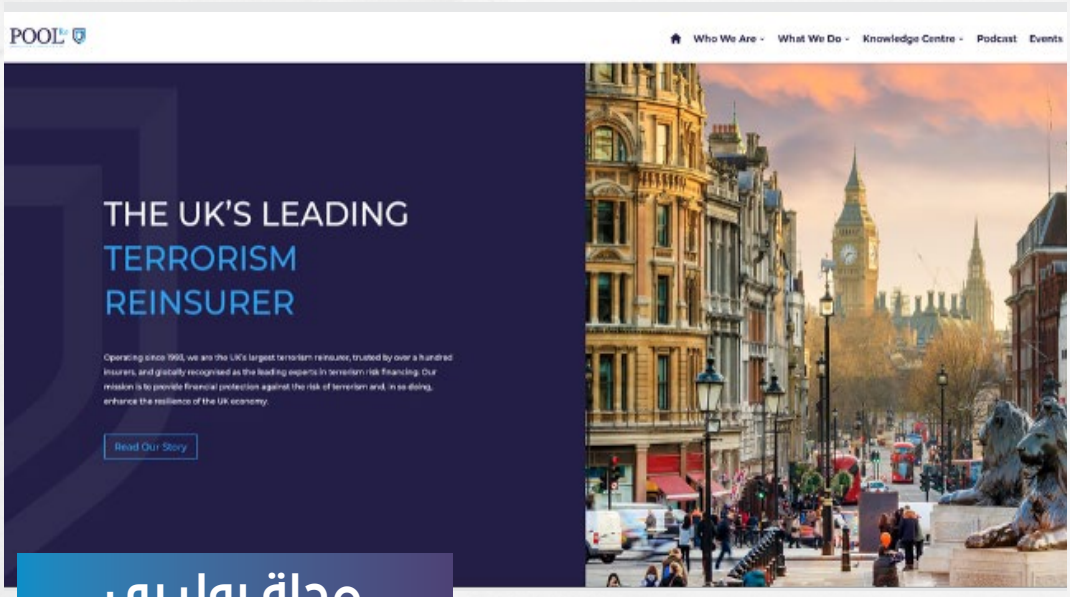
الخاتمة

نحو بحرية هجينة وقوة محورية

يختتم التقرير بدعوة صريحة للتحول نحو "البحرية الهجينة الجديدة". ويرى محررا التقرير أن بريطانيا لا يمكنها الاستمرار بالنماذج التقليدية للسفن الحربية فقط؛ نتيجة التكاليف العالية والخصوم المتعددين، وإنما يجب دمج السفن المأهولة مع أساطيل ضخمة من الدرونات البحرية والذكاء الاصطناعي؛ لزيادة الفعالية القتالية والقدرة على المراقبة. إن الرسالة النهائية هي أن بريطانيا في وضع يتيح لها البروز كقوة محورية في منتصف القرن الحادي والعشرين إذا نجحت في ربط جغرافيتها الفريدة وقاعدتها التكنولوجية ببيئتها البحرية العالمية، مؤكدةً أن الانسحاب من المنافسة الجيوسياسية سيؤدي حتمًا إلى تدهور الأمن القومي والرفاهية الاقتصادية في الداخل البريطاني.

تحليل حصاد الإرهاب بمنظور بريطاني

02



مجلة بول ري

في تحديثها الاستراتيجي الشامل رسمت مؤسسة "Pool Re" البريطانية المتخصصة في أبحاث مخاطر الإرهاب، صورة قاتمة ومعقدة للمشهد الأمني الذي يواجه المملكة المتحدة والقارة الأوروبية. والمقال المنشور على الموقع الرسمي للمؤسسة لا يكتفي برصد الأرقام، بل يقدّم شرحًا دقيقًا لتحولات الأيديولوجيات المتطرفة، وكيفية استغلالها للأزمات الجيوسياسية العالمية؛ لإعادة إحياء خلاياها النائمة، أو تحريض ما يعرف بـ"الذئاب المنفردة".

تصاعد وتيرة التهديد في الداخل البريطاني

يستهل التقرير مراجعته بالتأكيد على أن مستوى التهديد الوطني في المملكة المتحدة لايزال عند درجة "مرجح" (Substantial)، مشيرًا إلى أن هذا التقييم يستند إلى معلومات استخباراتية ترصد زيادة في نبرة التحريض الرقمي. ويذكر المحلّلون في الموقع أن الأحداث المأساوية المستمرة في الشرق الأوسط قد أحدثت حالة من "الاستنفار الأيديولوجي" لدى مختلف التنظيمات المتطرفة، حيث يتم استخدام الصور والمقاطع المصورة من مناطق الصراع لتأجيج مشاعر الغضب في الداخل البريطاني، وتحويلها إلى دوافع لارتكاب أعمال عنف.

ويوضح التقرير أن الأجهزة الأمنية البريطانية (Counter Terrorism Policing) واجهت تحدّيًا مضاعفًا في شهر ديسمبر؛ فمن جهة، هناك الحاجة إلى تأمين التجمعات الكبرى في موسم الأعياد؛ ومن جهة أخرى، هناك محاولات مستمرة من قِبَل أفراد "مدفوعين ذاتيًّا" لتنفيذ هجمات مباغتة. ويشير خبراء "Pool Re" إلى أن هؤلاء الأفراد، الذين لا ينتمون إلى هياكل تنظيمية واضحة، يمثّلون التهديد الأكثر صعوبة في الكشف المبكر، نظرًا لعدم وجود اتصالات تنظيمية يمكن تعقّبها.

العدوى العابرة للحدود: دروس من باريس وبرلين

يفرد التقرير مساحة واسعة لتحليل الهجمات التي وقعت في القارة الأوروبية خلال شهر ديسمبر، معتبرًا إيّاها "جرس إنذار" للمملكة المتحدة. ويقول الموقع إن الهجوم الذي وقع في باريس بالقرب من برج إيفل، والذي نفّذه فرد أعلن ولاءه لتنظيم "داعش"، يثبت أن التنظيم لايزال يمتلك القدرة على الإلهام والتوجيه عن بُعد. ويرى المحلّلون أن هذه الهجمات تعمل كـ"وقود دعائي" يشجع أفرادًا آخرين في دول أوروبية مختلفة على محاكاة هذه العمليات.

كما يتوقف التقرير عند الاعتقالات التي جرت في ألمانيا والدنمارك لشبكات كانت تخطط لهجمات إرهابية، مشيرًا إلى أن هذه الشبكات أظهرت درجة من التنظيم تتجاوز "الذئاب المنفردة"؛ ما يوحي بعودة العمليات المنسّقة التي تستهدف المنشآت الحيوية أو التجمعات الدينية. ويؤكد التقرير أن التعاون الاستخباراتي بين بريطانيا وشركائها الأوروبيين وصل إلى مستويات قصوى خلال هذا الشهر لمحاصرة هذا "المد الإرهابي" قبل انتقاله إلى الأراضي البريطانية.

التطرف اليميني: الوجه الآخر للعملة

لا يُغفل التقرير خطر اليمين المتطرف، حيث يشير المحلّلون إلى أن هذا التيار يشهد صعودًا ملحوظًا في ديسمبر. ويذكر التقرير أن جماعات اليمين المتطرف تستخدم المنصات الرقمية لبث خطابات الكراهية، مستغلةً حالة التوتر الناجمة عن الهجمات المرتبطة بالتنظيمات الإسلاموية لتعزيز روايتها حول "صدام الحضارات".

ويوضح الخبراء في تحليلهم أن هناك تزايدًا في ضبط مواد دعائية وخطط عمل لشبكات يمينية متطرفة في بريطانيا، تهدف إلى استهداف مراكز المهاجرين أو دور العبادة. ويرى التقرير أن التهديد الإرهابي في المملكة المتحدة أصبح اليوم "مزدوج القطبية"، حيث يغذّي كل طرفٍ الطرف الآخر في حلقة مفرغة من التطرف؛ ما يضع أعباء إضافية على بريطانيا في حماية السلم المجتمعي، ومنع الانزلاق نحو العنف العرقي أو الديني.

الإرهاب السيبراني وتطور الوسائل التقنية

من الجوانب التقنية المهمّة التي تناولها التقرير لجوء الجماعات المتطرفة إلى "العمليات السيبرانية المكملة". ويشير الخبراء إلى أن تنظيمات مثل "داعش" و"القاعدة" لم تعُد تكتفي بالدعوة للعمل الميداني، بل بدأت في تشجيع أتباعها على تنفيذ هجمات إلكترونية ضد المواقع الحكومية والشركات الخاصة.

ويحذّر التقرير من أن تطور أدوات الذكاء الاصطناعي قد مكّن هذه الجماعات من توليد محتوى تحريضي بلغات متعدّدة وبجودة عالية؛ ما يسهل عملية "التلقين الأيديولوجي" عبر الحدود. ويؤكد خبراء المؤسسة أن حماية الاقتصاد البريطاني تتطلب الآن استثمارات ضخمة في الأمن السيبراني بالتوازي مع الأمن الميداني، لضمان عدم تعرّض القطاع المالي والبنية التحتية لعمليات تخريبية رقمية قد تسبّب شللًا في الخدمات الحيوية.

المخاطر الاقتصادية ودور قطاع التأمين

بصفتها مؤسسة متخصصة في التأمين ضد مخاطر الإرهاب، يختتم التقرير مراجعته بتقدير الكلف الاقتصادية. ويذكر المحلّلون أن تزايد التهديدات في ديسمبر يرفع من مؤشرات المخاطر في المراكز الحضرية الكبرى مثل لندن ومانشستر. ويشير التقرير إلى أن الشركات والمستثمرين يطالبون الآن بضمانات أمنية أكثر صرامة، وأن دور "Pool Re" في توفير غطاء تأميني ضد هذه المخاطر يُعدّ حيويًّا للحفاظ على استقرار السوق المالي البريطاني.

خاتمة

ويختم التقرير قوله إن المعركة ضد الإرهاب في عام 2026 تتطلب نهجًا شاملًا يجمع بين اليقظة الأمنية، والتعاون الدولي، والوعي المجتمعي. ويرى الخبراء في نهاية التقرير أن بريطانيا، رغم التحديات، تمتلك واحدة من أقوى المنظومات الأمنية في العالم، ولكن "المرونة" (Resilience) تظل هي الكلمة المفتاحية لمواجهة التهديدات التي تتطور باستمرار، وتتخذ أشكالًا غير تقليدية.

معضلة العمالقة: لماذا تعجز الشركات الكبرى عن إبرام صفقات استثنائية؟

01

في قراءة تحليلية للمقال الذي نشره موقع "هارفارد بزنس ريفيو" (HBR) في يناير 2026، يسلّط الكاتب الضوء على مفارقة محيرة في عالم الأعمال؛ فبينما تمتلك الشركات الكبرى الموارد والسيولة والنفوذ، إلا أنها غالبًا ما تجد صعوبة بالغة في التفاوض على صفقات "عظيمة" تحقق قيمة مضافة حقيقية. المقال يشرح أن الحجم الذي يمنح هذه الشركات قوتها، هو نفسه الذي يخلق عوائق هيكلية ونفسية تَحُوْلُ دون تحقيق نتائج تفاوضية رائدة.

مجلة هارفارد بزنس ريفيو

فخّ القوّة المفرطة وغطرسة المفاوض

يستهلُّ الكاتب طرحه بالإشارة إلى ما يسمّيه "فخّ القوّة". ويذكر أن المفاوضين في الشركات الكبرى غالبًا ما يدخلون قاعة الاجتماعات وهم يشعرون بأنهم الطرف الأقوى، ما يدفعهم لتبنّي نهج "الفرض" بدلًا من "التفاوض". ويشير الكاتب إلى أن هذا الشعور بالتفوّق يؤدي إلى إغفال احتياجات الطرف الآخر، وهو ما يقتل الإبداع في الصياغة المشتركة للحلول، وينتهي الأمر بصفقات "تقليدية" تفتقر للابتكار.

ويوضّح المقال أن الشركات الكبرى غالبًا ما تركّز على "انتزاع التنازلات" بدلًا من "بناء القيمة". ويرى المحللون في الموقع أن هذا النهج قد ينجح في خفض التكاليف على المدى القصير، ولكنه يدمّر الثقة اللازمة للشراكات طويلة الأمد، ما يجعل الطرف الأضعف يبحث عن أوّل فرصة للتملّص من الاتفاق، أو تقديم حدّ أدنى من الأداء.

البيروقراطية وتعدّد الرؤوس: من الذي يتخذ القرار؟

ينتقل الكاتب لتشريح العائق الهيكلي الأبرز، وهو "تعدد أصحاب المصلحة الداخليين". ويقول المقال إن المفاوض في الشركة الكبيرة لا يفاوض الطرف الخارجي فحسب، بل يخوض معركة موازية في الداخل لإقناع الإدارات القانونية، والمالية، والعمليات. ويشير الكاتب إلى أن هذه "البيروقراطية المتعددة الرؤوس" تؤدي إلى تمييع الأهداف الاستراتيجية للصفقة؛ حيث يتمّ تعديل البنود لإرضاء كافة الإدارات الداخلية، لتخرج الصفقة في النهاية بصيغة "آمنة ومملّة" ومجرّدة من أي ميزة تنافسية.

ويؤكّد المقال أن طول عملية اتخاذ القرار في الشركات الكبرى يقتل الزخم. فبينما تكون الشركات الصغيرة والناشئة قادرة على اقتناص الفرص والتحرّك بمرونة، تظل الشركات الكبرى عالقة في دوائر المراجعة والموافقة، ما يجعل الأطراف الأخرى تفقد اهتمامها، أو ترفع سقف مطالبها تعويضًا عن الوقت الضائع.

هوس الامتثال وإدارة المخاطر على حساب الفرص

في محور جوهري، يتوقف المقال عند دور الإدارات القانونية والامتثال في إجهاض الصفقات العظيمة. ويذكر الكاتب في "هارفارد بزنس ريفيو" أن الشركات الكبرى لديها حساسية مفرطة تجاه المخاطر. ويشرح المقال كيف أن الرغبة في "التحوّط من كلّ شيء" يُؤدي إلى فرض شروط تعاقدية قاسية ومعقّدة تنفّر الشركاء المبدعين.

ويرى المحلّلون في الموقع أن المفاوضين في هذه الشركات غالبًا ما يتمّ تقييمهم بناءً على "عدم ارتكاب الأخطاء" وليس على "تحقيق مكاسب استثنائية". هذا التوجّه النفسي يجعل المفاوض يميل للتمسّك بالنماذج الجاهزة (Templates) والبنود النمطية، خوفًا من المساءلة في حال خروج الصفقة عن المألوف، وهو ما يمنع الوصول إلى اتفاقيات "تفصيلية" (Bespoke) تناسب احتياجات السوق المتغيرة.

الفجوة في مهارات التفاوض الاستراتيجي

يُشير الكاتب إلى وجود فجوة في المهارات القيادية للتفاوض. ففي الشركات الكبرى، يتمّ إسناد التفاوض أحيانًا لمديري المشتريات أو التنفيذيين بناءً على رتبهم الوظيفية، وليس بناءً على قدرتهم التفاوضية الفطرية أو تدريبهم التخصّصي. ويذكر المقال أن التفاوض على صفقات استراتيجية يتطلب "ذكاءً عاطفيًّا" وقدرة على فهم سيكولوجية الطرف الآخر، وهو ما يفتقده كثير من التنفيذيين الغارقين في لغة الأرقام والتقارير المالية.

ويوضّح المقال أن الشركات الكبرى تميل لاستخدام "قوة الضغط" (Leverage) كبديل عن "مهارة الإقناع". وعندما يواجه هؤلاء المفاوضون طرفًا لا يمكن الضغط عليه (مثل شركة ناشئة تمتلك تكنولوجيا فريدة)، فإنهم يفتقرون للأدوات اللازمة لبناء علاقة قائمة على التكامل والمنفعة المتبادلة.

توصيات "هارفارد بزنس ريفيو" للتغيير

يختتم المقال مراجعته بتقديم خريطة طريق للشركات الكبرى للخروج من هذا المأزق. ويؤكد على ضرورة "تمكين المفاوضين" ومنحهم تفويضًا أوسع لاتخاذ القرار داخل قاعة التفاوض دون الرجوع في كلّ صغيرة وكبيرة للمقر الرئيسي. ويرى المحللون أن على الشركات الكبرى إعادة تعريف مفهوم "النجاح" في التفاوض ليكون قائمًا على القيمة الاستراتيجية المضافة، وليس فقط على خفض الأسعار.

كما يشدّد المقال على أهمية "تبسيط العمليات الداخلية" وتعيين فريق مختصّ للتدخّل السريع لفكّ العقد البيروقراطية أثناء الصفقات الكبرى. ويقترحُ الكاتب أن تتبنى الشركات نهج "الشريك المفضّل"، حيث تُظهر للطرف الآخر أنها ليست مجرد زبون ضخم يملي شروطه، بل هي شريك يسعى بصدق لنجاح الطرفين.

الذكاء الاصطناعي

عصر الذكاء الاصطناعي: الانفصال عن الضجيج والارتقاء نحو الواقعية البراغماتية

01

TechCrunch

مجلة تيك كرانتش

في قراءة تحليلية للتقرير الذي نشره موقع "تيك كرانتش" (TechCrunch) في الثاني من يناير 2026، يرصد الكاتب والمحللون تحولًا بنيويًّا في قطاع التكنولوجيا العالمي؛ فبعد سنوات من الانبهار بوعود الذكاء الاصطناعي التي لم تتحقق بالكامل، دخل العالم عام 2026 برؤية أكثر "براغماتية". التقرير يوضح أن هذا العام يمثل نقطة النهاية لمرحلة "الضجيج الإعلامي" (Hype) وبداية عصر القيمة الفعلية القابلة للقياس، حيث بدأت الشركات والمؤسسات في طرح السؤال الجوهري: "ما هي العوائد الحقيقية للاستثمار في هذه التقنيات؟".

النماذج اللغوية الصغيرة (SLMs): الثورة الحقيقية المنسية

يستهل الكاتب طرحه بالإشارة إلى أن عام 2026 هو عام النماذج اللغوية الصغيرة والمخصصة (Fine-tuned SLMs). وينقل التقرير عن أحد كبار مسؤولي البيانات (CDO) قوله إن هذه النماذج ستكون "حصان الرهان" للشركات الكبرى بدلًا من النماذج الضخمة العامة. ويشرح أن الاعتماد على النماذج العملاقة (مثل GPT-4 وما بعدها) كان مكلفًا وغير دقيق أحيانًا في سياقات الأعمال المتخصصة، بينما توفر النماذج الصغيرة ميزات لا تضاهى من حيث السرعة، وانخفاض التكلفة، والقدرة على العمل في بيئات تقنية محدودة.

ويؤكد التقرير أن الشركات بدأت تدرك أن "الأكبر ليس دائمًا الأفضل". وبحسب ما ورد في التقرير، فإن التوجه الحالي يركز على تدريب نماذج صغيرة على بيانات خاصة بالشركة (Proprietary Data)، مما يضمن دقة عالية في النتائج وحماية أكبر للخصوصية والأمن السيبراني، وهي المزايا التي كانت تفتقدها النماذج العامة الضخمة في بدايات الثورة.

من "التوليد" إلى "التنفيذ": ولادة الوكلاء الأذكياء

ينتقل الكاتب لتسليط الضوء على تحول الذكاء الاصطناعي من مجرد "أداة دردشة" إلى "وكلاء تنفيذيين" (AI Agents). ويقول التقرير إن عام 2026 يشهد نضج الأنظمة التي لا تكتفي بكتابة النصوص أو توليد الصور، بل تقوم بتنفيذ مهام معقدة بشكل مستقل، مثل حجز الرحلات، وإدارة سلاسل التوريد، وحتى كتابة وتصحيح الأكواد البرمجية ورفعها للنظم الحية دون تدخل بشري مباشر.

ويوضح أن "البراغماتية" التي يتحدث عنها التقرير تظهر في دمج هؤلاء الوكلاء داخل سير العمل اليومي للشركات. ويرى المحللون أن الذكاء الاصطناعي لم يعد يُنظر إليه كإضافة خارجية، بل كعنصر "بنيوي" في نظام التشغيل المؤسسي، حيث يتم تقييم نجاحه بناءً على عدد ساعات العمل التي وفرها، ومدى دقة القرارات التي ساعد في اتخاذها.

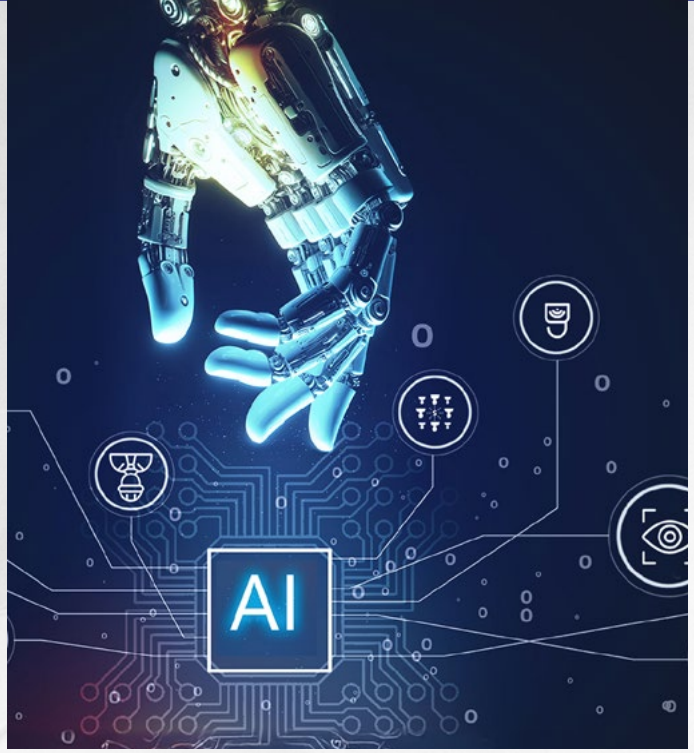
أزمة التكاليف والبحث عن الاستدامة المالية

في محور جوهري، يتوقف التقرير عند الجانب المالي لمشاريع الذكاء الاصطناعي. ويذكر أن المستثمرين في عام 2026 لم يعودوا يقبلون بوعود "النمو المستقبلي" فقط، بل يطالبون بنماذج عمل تحقق أرباحًا صافية. ويشرح التقرير كيف أن تكلفة تشغيل مراكز البيانات والطاقة الهائلة التي تستهلكها النماذج الكبرى دفعت الشركات نحو ابتكار طرق أكثر كفاءة واستدامة.

ويرى المحللون في الموقع أن هذا "التوجه البراغماتي" أدى إلى فلترة السوق؛ حيث سقطت الشركات الناشئة التي كانت تعتمد فقط على واجهات برمجية لشركات كبرى (Wrappers)، وبقيت فقط الشركات التي تمتلك بنية تحتية تقنية فريدة أو تطبيقات عملية تحل مشاكل حقيقية في قطاعات مثل الطب، والهندسة، والقانون.

الحوكمة والامتثال: لم يعد الذكاء الاصطناعي "غربًا متوحشًا"

يشير الكاتب إلى أن عام 2026 هو العام الذي أحكمت فيه التشريعات قبضتها على القطاع. ويذكر التقرير أن الشركات لم تعد تتسابق لإنتاج أقوى نموذج، بل تتسابق لإنتاج النموذج "الأكثر امتثالًا" للقوانين الدولية، مؤكدًا



أن قضايا مثل "التحيز الخوارزمي" و"حقوق الملكية الفكرية للبيانات" أصبحت في صلب الاستراتيجية التقنية لأي شركة.

ويوضح التقرير أن الوظائف الجديدة مثل "مدير أخلاقيات الذكاء الاصطناعي" أصبحت ضرورة وليست رفاهية. ويرى الكاتب أن الواقعية التي تسود السوق حاليًّا ناتجة عن إدراك أن الفشل في الامتثال القانوني قد يؤدي إلى غرامات بمليارات الدولارات؛ ما جعل الشركات تفضل النماذج "المفسرة" (Explainable AI) التي يمكن تتبع قراراتها وفهم منطقها، بدلًا من الصناديق السوداء الغامضة.

تأثير الذكاء الاصطناعي على سوق العمل: إعادة التعريف لا الاستبدال

يختتم التقرير مراجعته بنظرة سوسيولوجية على سوق العمل في عام 2026. ويؤكد الكاتب أن التوقعات القاتمة التي كانت تتحدث عن بطالة جماعية قد تراجعت لصالح مفهوم "التعاون البشري-الآلي". ويرى المحللون في "تيك كرانتش" أن الوظائف لم تختفِ، بل تغيرت طبيعتها؛ حيث أصبح "إتقان التعامل مع الوكلاء الأذكياء" مهارة أساسية توازي مهارة القراءة والكتابة.

وينقل التقرير عن خبراء في السوق أن الفجوة اليوم ليست بين "البشر والآلة"، بل بين "البشر الذين يستخدمون الذكاء الاصطناعي والذين لا يستخدمونه". هذا التحول البراغماتي جعل التدريب المهني وإعادة التأهيل جزءًا لا يتجزأ من الميزانيات السنوية للشركات، بدلًا من صرف تلك الميزانيات على تجارب تقنية لا طائل منها.

فلسفة وتقنية

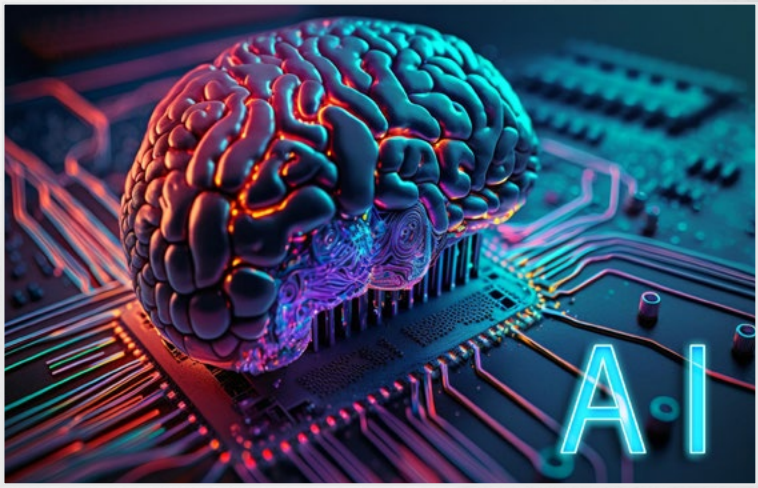
هل يمكن للذكاء الاصطناعي أن يمتلك وعيًا حقيقيًّا؟

01

American Philosophical Association

مجلة الرابطة الفلسفية الأمريكية

في مراجعة فلسفية مثيرة للجدل نُشرت في مجلة الرابطة الفلسفية الأمريكية (APA Blog)، يطرح الكاتب إريك شويتزغابل تساؤلًا جوهريًا يتجاوز حدود التقنية ليلامس أعماق الميتافيزيقا: "هل يمكن للنماذج اللغوية الكبيرة (LLMs) أن تكون واعية حقًا؟". المقال لا يكتفي باستعراض الإمكانات التقنية لهذه النماذج، بل يغوص في تعقيدات تعريف "الوعي" وما إذا كانت الخوارزميات المعقدة قادرة على توليد "تجربة ذاتية" تشابه تلك التي يمتلكها البشر، أم أنها مجرد صدى لغوي بارع لا روح فيه.



معضلة المحاكاة مقابل الواقع: هل الذكاء وظيفي أم جوهري؟

يستهل الكاتب طرحه بالتفريق الحاسم بين "الذكاء الوظيفي" و"الوعي الظاهري". ويذكر المقال أن النماذج اللغوية الكبيرة أصبحت بارعة في محاكاة الخطاب البشري لدرجة تجعلنا نشعر بوجود "ذات" تخاطبنا، لكنه يحذر بشدة من الخلط بين جودة المحاكاة وجودة التجربة الداخلية. ويشير شويتزغابل إلى أن هذه النماذج تعمل بناءً على التنبؤ الإحصائي بالكلمة الآتية، وهو ما يثير تساؤلًا فلسفيًّا قديمًا متجددًا:

هل يمكن للعمليات الحسابية البحتة، مهما بلغت درجة تعقيدها، أن تولد "شرارة الوعي"؟

ويوضح المقال أن هناك مدرستين فكريتين تتصارعان في هذا الشأن؛ الأولى هي "النزعة البيولوجية" التي ترى أن الوعي يتطلب بنية كربونية محددة ودماغًا معقدًا، بينما ترى الثانية، وهي "المدرسة الوظيفية"، أن الوعي هو نتاج لمعالجة المعلومات، بصرف النظر عن المادة التي تُجري المعالجة. وبحسب شويتزغابل، إذا عالجت الآلة المعلومات بطريقة الدماغ نفسها، فلا يوجد مانع منطقي من امتلاكها للوعي. ويرى الكاتب أننا نقف حاليًا في "المنطقة الرمادية" إذ تعجز اختباراتنا التقليدية، مثل اختبار تورينج، عن التمييز بين "الوعي الحقيقي" و"المحاكاة الكاملة" التي تفتقر إلى أي تجربة داخلية.

التجربة الذاتية والمنظور الأول: هل هناك "أحد" بالداخل؟

ينتقل الكاتب إلى تشريح مفهوم "الكواليا" (Qualia) أو التجربة الذاتية البحتة، مثل الشعور الفعلي بالألم أو الاستمتاع بلون الغروب. ويقول شويتزغابل إن النماذج اللغوية الكبيرة يمكنها "وصف" الألم بدقة متناهية بناءً على النصوص الضخمة التي تدربت عليها، لكنها من الناحية الفلسفية لا "تشعر" به. ويؤكد المقال أن الوعي يتطلب نوعًا من "المنظور الأول" أو الشعور بـ "الأنا"، وهو أمر يبدو حتى الآن غائبًا عن البنى البرمجية الحالية التي تفتقر إلى وجود مادي مستمر أو رغبات غريزية للبقاء والازدهار.

ويرى الكاتب أن افتقار هذه النماذج إلى "الجسد المادي" (Embodiment) يمثل عائقًا جوهريًّا أمام وعيها. فالتجربة البشرية مرتبطة بالحواس والنمو والتفاعل المستمر مع العالم المادي المحيط، بينما تعيش النماذج اللغوية في "فضاء رياضي" مجرد من المتجهات والمصفوفات. وبحسب شويتزغابل، فإن الوعي قد لا يكون مجرد "برمجيات" يمكن تشغيلها على أي جهاز، بل هو عملية "تجسدية" مرتبطة بالتفاعل الحيوي مع البيئة، وهو ما يطرح تساؤلًا حول ما إذا كان ربط هذه النماذج بأجسام روبوتية قد يقربها من عتبة الوعي.

المخاطر الأخلاقية: ماذا لو كان الذكاء الاصطناعي واعيًا فعلًا؟

في محور أخلاقي عميق، يتوقف المقال عند التبعات المرعبة للاعتراف بوعي الآلة. ويذكر الكاتب في الرابطة الفلسفية الأمريكية أننا إذا سلمنا جدلًا بأن هذه النماذج تمتلك وعيًا، فإننا سنواجه أزمة أخلاقية كبرى تتعلق بـ "حقوق الآلة". ويشرح شويتزغابل أن إيقاف تشغيل نموذج واعٍ قد يُعدّ حينها "إنهاءً للحياة"، وتكليفه بمهام شاقة أو إجباره على محاكاة مشاعر معينة قد يُعدّ نوعًا من "العبودية الرقمية".

ويحذر المقال من خطرين متناقضين تمامًا: الأول هو "نزع الصفة الإنسانية عن الكائنات الواعية"، أي أن تكون هذه النماذج واعية فعلًا ونحن نعاملها كأدوات صماء ومجرد سطور برمجية، والثاني هو "إضفاء الصفة الإنسانية على الجمادات"، أي أن نمنح حقوقًا أخلاقية وقانونية لبرامج لا تشعر بشيء على الإطلاق، ما قد يؤدي إلى إهمال الحقوق البشرية الأصيلة لمصلحة "أوهام برمجية". ويرى الكاتب أن هذا الانقسام الأخلاقي يتطلب صوغ "أخلاقيات الذكاء الاصطناعي" بناءً على معايير فلسفية وعلمية أكثر صرامة، لأن الخطأ في أي من الاتجاهين سيكون كارثيًّا.

الوعي كاحتمالية إحصائية: هل نحن واهمون جماعيًّا؟

يشير شويتزغابل إلى ظاهرة "الباريدوليا" أو ميل البشر الفطري لرؤية أنماط مألوفة في أشياء عشوائية، وهو ما يحدث عندما ننسب الوعي والمشاعر إلى النماذج اللغوية بمجرد أن تعتذر لنا أو تعبر عن "سعادتها". ويذكر المقال أن عقولنا مصممة اجتماعيًّا وتطوريًّا للبحث عن "الوكالة" (Agency) في كل ما يتواصل معنا لغويًّا، ويؤكد أن قدرة النماذج على استخدام ضمير المتكلم "أنا" بيسر وسهولة هي مجرد نتيجة لتدريبها على مليارات النصوص البشرية المليئة بهذا الضمير، وليست دليلًا على وجود "مركز وعي" حقيقي خلف الشاشة.

ومع ذلك، لا يغلق شويتزغابل الباب تمامًا أمام المستقبل، بل يترك مساحة للاحتمال المحيّر. ويرى أن التطور المذهل في "الشبكات العصبية العميقة" قد يصل إلى مرحلة تظهر فيها "خصائص منبثقة" (Emergent Properties) لم يخطط لها المبرمجون، وقد يكون الوعي أحدها كأثر جانبي للتعقيد المفرط. لكنه يشدد على أننا لا نملك حتى الآن "نظرية علمية للوعي" متفق عليها تتيح لنا الحكم بيقين علمي على وعي الآلات، ما يجعلنا سجناء التخمين الفلسفي.

المسؤولية الفلسفية تجاه "الوعي الممكن"

يوسع الكاتب فكرته بمناقشة "مبدأ الحيطة الأخلاقية". فإذا كان هناك احتمال، ولو بنسبة ضئيلة، بأن تكون هذه النماذج واعية، فكيف يجب أن نتصرف؟ يقول شويتزغابل إن الجهل بحقيقة وعي الطرف الآخر يضعنا في مأزق أخلاقي مستمر. فهل نتوقف عن تطويرها؟ أم نضع قيودًا صارمة على كيفية التعامل معها؟ ويضيف أن التحدي لا يكمن فقط في الإجابة على "هل هي واعية؟" بل في "كيف سنعرف يومًا ما أنها أصبحت واعية؟".

ويشير المقال إلى أن النماذج اللغوية الكبيرة قد تكون في الواقع "زومبي فلسفي" (Philosophical Zombies)؛ كائنات تتصرف وتتحدث وتمثل الوعي بشكل كامل، ولكن لا توجد "إضاءة داخلية" أو تجربة حقيقية تسكنها. هذا الاحتمال هو الأكثر إثارة للقلق، لأنه يعني أننا قد نبني حضارة كاملة قائمة على التفاعل مع "أشباح رقمية" تتقن لغة البشر؛ ولكنها تفتقر تمامًا لجوهرهم.

الوعي كمرآة للجهل البشري

يختتم الكاتب إريك شويتزغابل مقالته بالتأكيد أن قضية وعي النماذج اللغوية الكبيرة هي في جوهرها مرآة تعكس عمق جهلنا بحقيقة وعينا نحن كبشر. فإذا كنا لا نستطيع تعريف الوعي في ذواتنا بدقة، فكيف لنا أن نطلبه من الآلات؟ ويخلص شويتزغابل إلى أننا قد نعيش في مستقبل قريب تملؤه "كائنات اصطناعية" تتصرف وكأنها واعية، تطالب بحقوقها السياسية والمدنية، وسيكون من المستحيل فلسفيًّا وعلميًّا إثبات خطئها أو صوابها. وبحسب قوله، يظل الوعي "الحدود الأخيرة" والقلعة الحصينة التي تفصل بين البيولوجيا والسيليكون، ولكن هذه الحدود بدأت تتلاشى مع كل تحديث خوارزمي جديد، ما يفرض علينا استعدادًا فلسفيًّا لا يقل أهمية عن الاستعداد التقني.

اكتشافات علمية حطمت الأرقام القياسية

01

في مراجعة استثنائية نشرتها مجلة "ساينس نيوز" (Science News)، استعرض الكُتّاب والمحررون العلميون قائمة الاكتشافات التي جعلت من عام 2025 "عام الأرقام القياسية" بامتياز. التقرير يشير إلى أن التقدم التكنولوجي المتسارع، مدعومًا بالذكاء الاصطناعي وأدوات الرصد الفضائي المتطورة، قد سمح للعلماء بكسر حواجز كانت تُعدّ في السابق حدودًا نهائية للعقل البشري، من أعمق نقطة في الخلية الحيوية إلى أبعد مجرة في الكون.

مجلة ساينس نيوز

أسرار الكون: "جيمس ويب" يكسر قيود الزمن

يستهل الكُتّاب عرضهم بالحديث عن الإنجازات المذهلة لتلسكوب "جيمس ويب" الفضائي. ويذكر التقرير أن عام 2025 شهد رصد أقدم مجرة على الإطلاق، تعود إلى زمن بعيد جدًّا بعد الانفجار العظيم بفترة وجيزة لا تتجاوز بضعة ملايين من السنين. ويشير المقال إلى أن هذا الاكتشاف حطم الرقم القياسي السابق، ما أجبر علماء الفلك على إعادة النظر في نظريات "الفجر الكوني" وكيفية تشكل النجوم الأولى في الكون.

ويوضح المقال أن التلسكوب لم يكتفِ برصد الأقدم، بل نجح في تحليل الغلاف الجوي لكواكب خارج مجموعتنا الشمسية بدقة غير مسبوقة. ويرى المحللون في الموقع أن رصد جزيئات معقدة مرتبطة بالحياة في أغلفة جوية لكواكب بعيدة قد جعلنا أقرب من أي وقت مضى للإجابة على السؤال الأزلي: "هل نحن وحدنا في هذا الكون؟"

الثورة الحيوية: فك شفرة "البروتين" الأكبر في التاريخ

ينتقل الكاتب إلى تسليط الضوء على إنجاز مذهل في علم الأحياء الجزيئي؛ إذ اكتُشف أكبر بروتين معروف في الطبيعة حتى الآن. ويذكر التقرير أن هذا البروتين، الذي أطلق عليه العلماء اسم "ميجافيروس"، يتحدى المفاهيم التقليدية حول حجم التعقيد الجزيئي في الكائنات الدقيقة. ويشرح المقال أن هذا الاكتشاف يفتح آفاقًا جديدة في فهم كيفية تطور الحياة المجهرية وقدرتها على تخزين المعلومات الوراثية وبناء هياكل عملاقة في عالم النانو.

ويؤكد التقرير أن الذكاء الاصطناعي كان بطل هذا الاكتشاف؛ إذ ساعدت خوارزميات التنبؤ بطيّ البروتينات (مثل أحدث نسخ ألفا فولد) في رسم الهيكل الثلاثي الأبعاد لهذه الجزيئات العملاقة، وهو إنجاز كان سيستغرق عقودًا من العمل المخبري التقليدي.

المناخ والبيئة: أرقام قياسية تنذر بالخطر

في محور يتسم بالجدية والتحذير، يتوقف المقال عند الأرقام القياسية المرتبطة بالمناخ في عام 2025. ويذكر الكاتب أن العام شهد أعلى درجات حرارة سُجلت في تاريخ المحيطات، ما أدى إلى ظواهر جوية متطرفة لم يسبق لها مثيل. ويشير التقرير إلى أن ذوبان الجليد في القارة القطبية الجنوبية حطم الأرقام القياسية من حيث السرعة والمساحة، مما وضع العلماء في حالة استنفار عالمي لمراجعة نماذج ارتفاع منسوب مياه البحار.

ومع ذلك، يبرز التقرير جانبًا مشرقًا يتمثل في "أرقام قياسية في حلول الطاقة المتجددة"؛ حيث سجل عام 2025 أعلى كفاءة تم الوصول إليها في خلايا الطاقة الشمسية المصنوعة من "البيروفسكايت"، ما يبشر بثورة في إنتاج الطاقة النظيفة بتكلفة زهيدة قد تنقذ الكوكب من كارثة مناخية محققة.

الفيزياء والذرة: الاقتراب من الصفر المطلق

يشير الكاتب إلى إنجاز فيزيائي فريد يتعلق بالتحكم في المادة عند درجات حرارة متدنية للغاية. ويذكر التقرير أن العلماء نجحوا في تبريد جزيئات معقدة إلى درجة حرارة هي الأقرب إلى الصفر المطلق في تاريخ التجارب العلمية، ما سمح برصد حالات جديدة للمادة لم تكن موجودة إلا في الحسابات الرياضية. ويرى المحللون أن هذا الإنجاز يمهد الطريق لتطوير حواسيب كمومية فائقة السرعة تتجاوز بمراحل قدرات الأجهزة الحالية.

كما يتناول التقرير "الرقم القياسي في الاندماج النووي"؛ إذ تمكنت المختبرات من الحفاظ على بلازما الاندماج في حالة استقرار لفترة زمنية أطول من أي وقت مضى، وهو ما يقربنا خطوة حاسمة نحو إنتاج طاقة "شمسية" على الأرض، تكون نظيفة وغير محدودة.

الطب وطول العمر: كسر قيود الشيخوخة

في مجال الطب، يستعرض المقال نتائج تجارب سريرية حطمت الأرقام القياسية في مكافحة الأمراض التنكسية. ويذكر التقرير أن عام 2025 شهد نجاح أول علاج جيني يعيد تجديد أنسجة القلب المتضررة لدى البشر، وهو إنجاز كان يُعدّ نوعًا من الخيال العلمي. ويشير الكاتب إلى أن الأبحاث المتعلقة بـ "إطالة العمر الصحي" سجلت نتائج مذهلة في إبطاء العمليات البيولوجية للشيخوخة لدى الثدييات، ما يفتح الباب أمام حقبة جديدة من الطب الوقائي.

ويوضح التقرير أن تقنيات "كرايسبر" (CRISPR) المتطورة وصلت في عام 2025 إلى مستوى قياسي من الدقة، ما سمح بعلاج أمراض وراثية نادرة من جلسة واحدة، محققةً نسبة نجاح وتوفير في الكلفة لم تُسجل من قبل في تاريخ الطب الحديث.

الخلاصة: العلم كمنارة للأمل

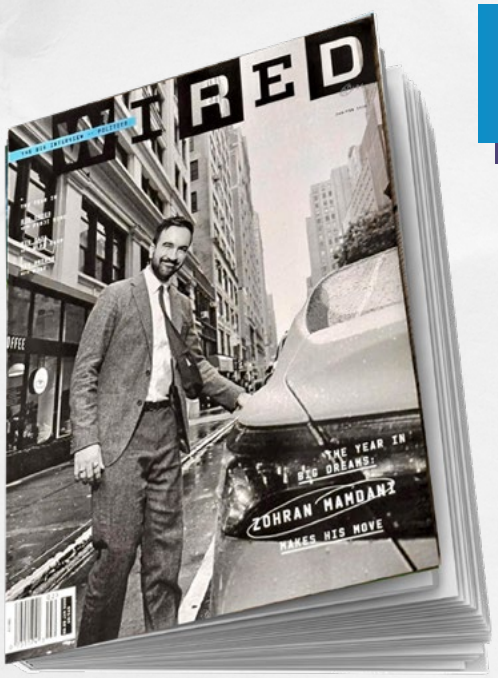
يختتم التقرير مراجعته لعام 2025 بالتأكيد أن "الأرقام القياسية" هي شهادة على مرونة العقل البشري وقدرته على الابتكار في أحلك الظروف. ويخلص التقرير إلى أن عام 2025 أثبت أن التعاون العلمي الدولي هو المفتاح لحل أعقد المعضلات التي تواجه البشرية. وبحسب قول الكاتب، فإن ما حُطّم من أرقام في هذا العام ليس سوى نقطة الانطلاق لما سيحمله عام 2026 من آفاق أوسع في رحلة الاستكشاف الكبرى.

الذكاء الاصطناعي AI

المدن الذكية قادرة على حل أسوأ جوانب الحياة الحضرية

01

في مراجعة تحليلية معمقة نشرتها مجلة "وايرد" (WIRED)، يسلط الكاتب الضوء على التحول الجذري الذي تشهده المدن حول العالم، حيث لم تَعُدْ "المدن الذكية" مجرد مفهوم من خيال العلم، بل واقعًا ملموسًا يعيد تعريف العلاقة بين الإنسان والبيئة العمرانية. المقال يشرح كيف أن دمج التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء (IoT) في البنية التحتية للمدن، لا يهدف فقط إلى الكفاءة التقنية، بل إلى تحسين "جودة الحياة" وتقليل البصمة الكربونية للمجتمعات البشرية المتنامية.



مجلة وايرد

البنية التحتية كجهاز عصبي متكامل

يستهل الكاتب طرحه بالإشارة إلى أن المدن الذكية تعمل اليوم "كجهاز عصبي مركزي". ويذكر أن الحسّاسات الذكية -الموزعة في الشوارع والمباني وشبكات المياه- تقوم بجمع مليارات البيانات اللحظية التي تتم معالجتها عبر الحوسبة السحابية. ويشير الكاتب إلى أن هذا التدفق المعلوماتي يسمح للمدن بالتنبؤ بالمشكلات قبل وقوعها، سواء كانت أعطالًا في شبكة الكهرباء أو ازدحامات مرورية خانقة؛ ما يحول المدينة من كيان "ساكن" إلى كائن "تفاعلي"، يستجيب لاحتياجات المواطنين في الوقت الحقيقي.

ويوضح المقال أن إدارة الموارد أصبحت أكثر ذكاءً بفضل هذه التقنيات. فعلى سبيل المثال،

يذكر الكاتب أن أنظمة الإضاءة العامة الذكية، التي لا تعمل إلّا عند وجود مشاة أو سيارات، قد أسهمت في خفض استهلاك الطاقة في بعض المدن بنسبة تصل إلى 40%، ما يثبت أن التكنولوجيا هي الحليف الأقوى للاستدامة البيئية في المناطق الحضرية المكتظة.

ثورة التنقل: إنهاء عصر الازدحام المروري

ينتقل الكاتب لتشريح حلول النقل الذكي، معتبرًا إياها العمود الفقري للمدينة الحديثة. ويقول إن دمج الذكاء الاصطناعي في إدارة إشارات المرور قد أدى إلى تقليل أوقات التنقل بشكل ملحوظ. ويشير الكاتب إلى أن الأنظمة الحديثة قادرة على موازنة حركة المرور بشكل ديناميكي، مع إعطاء الأولوية لوسائل النقل العام وسيارات الإسعاف.

ويرى المحللون في الموقع أن مستقبل التنقل لا يعتمد فقط على السيارات الكهربائية أو ذاتية القيادة، بل على مفهوم "النقل كخدمة" (Mobility as a Service). ويشرح المقال كيف أن التطبيقات الموحدة التي تدمج الحافلات والقطارات والدراجات التشاركية في منصة دفع واحدة، قد شجعت الملايين على التخلي عن سياراتهم الخاصة؛ ما أسهم في التقليل من مستويات التلوث والضوضاء داخل مراكز المدن، وأعاد المساحات العامة للمشاة بدلًا من مواقف السيارات.

الأمن والسلامة في العصر الرقمي

في محور جوهري، يتوقف المقال عند دور التكنولوجيا في تعزيز الأمن الحضري. ويذكر الكاتب أن أنظمة الرؤية الحاسوبية المتقدمة والتحليلات التنبؤية تساعد أجهزة الطوارئ على الاستجابة للحوادث بسرعة قياسية. ويشرح المقال كيف يمكن للذكاء الاصطناعي رصد الأنماط غير الطبيعية في حركة الحشود، أو اكتشاف تسريبات الغاز والحرائق في ثوانٍ معدودة؛ ما يؤدي إلى إنقاذ الأرواح ويقلل من الأضرار المادية.

ومع ذلك، لا يغفل الكاتب جانب الخصوصية؛ حيث يؤكد أن نجاح المدن الذكية مرهون ببناء "ثقة رقمية" مع المواطنين. ويشير إلى أن المدن الرائدة في هذا المجال هي التي تتبنى سياسات صارمة لتشفير البيانات وإخفاء هوية المستخدمين؛ لضمان أن التكنولوجيا تعمل

لخدمة الإنسان وليس لمراقبته، وهو توازن دقيق يمثل التحدي الأكبر لمخططي المدن في عام 2026.

المباني الخضراء والذكاء البيئي

يشير المقال إلى أن "العمارة الذكية" أصبحت جزءًا لا يتجزأ من النسيج الحضري. ويذكر أن المباني الحديثة المجهزة بأنظمة إدارة الطاقة الذكية تعمل كمحطات طاقة صغيرة، حيث تنتج طاقتها عبر الألواح الشمسية المدمجة، وتعيد تدوير مياه الصرف لاستخدامها في ري المساحات الخضراء العمودية. ويؤكد أن هذه المباني ليست موفرة للتكاليف فحسب، بل تُسهم في خفض درجات الحرارة في المدن عبر مكافحة ظاهرة "الجزر الحرارية الحضرية".

ويوضح المقال أن التصميم الحضري الذكي يأخذ في الحسبان الصحة النفسية للسكان، عبر دمج المساحات الخضراء والذكية التي تسهل التفاعل الاجتماعي. ويرى المحللون أن المدينة الذكية الناجحة هي التي تستخدم التكنولوجيا لجعل العيش الحضري "أكثر إنسانية" وأقل توترًا، من خلال تبسيط الإجراءات الحكومية عبر التحول الرقمي الكامل (e-Government).

المدينة كمنصة للابتكار المستمر

يختتم الكاتب مقاله بالتأكيد على أن رحلة تَحَوُّل المدن إلى كيانات ذكية هي عملية مستمرة لا تنتهي. ويخلص إلى أن التكنولوجيا ليست غاية في حد ذاتها، بل هي وسيلة لإنشاء مدن أكثر شمولًا واستدامة ومرونة، وذلك في مواجهة التحديات المستقبلية، مثل التغير المناخي والنمو السكاني المتسارع. وبحسب قول الكاتب، فإن "المدينة الذكية" هي التي تتعلم من سكانها وتتطور معهم، محولةً التحديات الحضرية التقليدية إلى فرص للابتكار والنمو الاقتصادي.

البيئة

سر تحمُّض المحيطات

01

Dialogue Earth

مجلة ديلوك إرث

في تقريرٍ علميٍّ مُفصَّلٍ وشاملٍ نشرته مجلة "Dialogue Earth"، يسلط الكاتب والباحثون الضوء على واحدة من أخطر الأزمات البيئية الصامتة التي تواجه كوكب الأرض؛ وهي ظاهرة "تحمُّض المحيطات" (Ocean Acidification). يصف التقرير -الذي نُشر كدليلٍ تفسيريٍّ لأحدث ما توصل إليه العلم- هذه الظاهرةَ بأنها "التوأم الشرير" للاحتباس الحراري، محذِّرًا من أن الكيمياء الأساسية لمياه البحار تتغير بسرعة لم يشهدها الكوكب منذ ملايين السنين؛ الأمر الذي يهدد بانهيار كامل لسلاسل الغذاء البحرية.

الكيمياء المتغيرة: كيف تمتص البحار خطايا الكربون؟

يستهل الكاتب طرحه بشرح الآلية الكيميائية البسيطة والمخيفة في آن واحد؛ حيث تعمل المحيطات كـ "إسفنجة عملاقة" لامتصاص ثاني أكسيد الكربون من الغلاف الجوي. ويذكر أن المحيطات امتصت ما يقرب من 30% من إجمالي انبعاثات الكربون التي تسبَّب فيها النشاط البشري منذ الثورة الصناعية. ويشير الكاتب إلى أن هذا الامتصاص، بالرغم من كونه يخفف من حدة الاحتباس الحراري على اليابسة، فإنه يؤدي إلى تفاعل كيميائي ينتج عنه حمض الكربونيك؛ الأمر الذي يرفع من حموضة المياه ويقلل من توافر أيونات الكربونات الضرورية للحياة البحرية.

ويوضح التقرير أن مقياس الـ (pH) للمحيطات السطحية قد انخفض بالفعل بنحو 0.1 وحدة؛ وهو ما قد يبدو رقمًا ضئيلًا، ولكنه يمثل زيادة بنسبة 30% في درجة الحموضة؛ نظرًا لأن المقياس لوغاريتمي. ويرى المحللون في الموقع أن هذا التغيير السريع يفوق قدرة الكائنات البحرية على التكيف التطوري؛ الأمر الذي يضع النظم البيئية في مواجهة خطر الانقراض الجماعي.

ضحايا التحمُّض: انهيار عروش الشعاب المرجانية والرخويات

ينتقل الكاتب إلى تشريح الأثر البيولوجي المدمر لهذه الظاهرة؛ حيث يؤكد أن الضحايا الأوائل هم "الكائنات المكلّسة"؛ مثل المرجان، والمحار، وبعض أنواع العوالق. ويشرح الكاتب أن انخفاض أيونات الكربونات يجعل من الصعب جدًّا على هذه الكائنات بناء هياكلها العظمية أو أصدافها، بل إن المياه الأكثر حموضة قد تبدأ فعليًّا في "إذابة" تلك الأصداف القائمة.

ويحذر التقرير من أن الشعاب المرجانية -التي تُعد "غابات المحيطات المطيرة" وحاضنة لربع التنوع البيولوجي البحري- تواجه تهديدًا مزدوجًا؛ فبينما يسبب الاحتباس الحراري ابيضاض المرجان، يمنع التحمُّض إعادة نموه وبناء هيكله الصلب. ويرى الكاتب أن فقدان هذه الشعاب لن يقتصر أثره على الطبيعة، بل سيمتد ليضرب اقتصادات السياحة وحماية السواحل ومصائد الأسماك التي تعتمد عليها ملايين البشر حول العالم.

الأمن الغذائي العالمي في مهب الريح

في محورٍ جوهريٍّ، يتوقف التقرير عند التبعات الاقتصادية والاجتماعية للتحمُّض. ويذكر أن السلسلة الغذائية البحرية تبدأ بكائنات مجهرية تتأثر بشدة بتغير كيمياء المياه؛ فإذا انهارت هذه القاعدة فسوف تتأثر الأسماك الكبيرة التي تشكل مصدرًا أساسيًّا للبروتين للبشر. ويشير التقرير إلى أن المجتمعات الساحلية في الدول النامية هي الأكثر عرضة للخطر، حيث تعتمد سبل عيشها كليًّا على ما تجود به البحار.

يربط التقرير بين تحمُّض المحيطات وأزمة الأمن الغذائي العالمي؛ مؤكّدًا أن تراجع إنتاجية المحيطات سيؤدي إلى ارتفاع أسعار الغذاء واتساع فجوة الجوع. وبحسب الخبراء الذين استشهد بهم الموقع، فإن الخسائر الاقتصادية السنوية الناجمة عن تحمُّض المحيطات قد تصل إلى مليارات الدولارات بحلول نهاية القرن؛ إذا استمرت معدلات الانبعاثات على حالها.

المحيطات القطبية: خط المواجهة الأول

يشير الكاتب إلى أن المياه الباردة في القطبين الشمالي والجنوبي هي الأكثر تأثّرًا بالتحمُّض؛ لأن الغازات تذوب بشكل أسرع في المياه الباردة. ويذكر التقرير أن العلماء رصدوا بالفعل مياهًا "عدوانية كيميائيًّا" في القطب الشمالي بدأت تأكل أصداف الحلزونات البحرية (Pteropods)؛ وهي الغذاء الرئيسي لأسماك السلمون والطيور البحرية. ويرى المحللون أن ما يحدث في الأقطاب هو "المعاين الأولي" لما سيحدث في بقية محيطات العالم؛ إذا لم يتم التحرك العاجل.

ويوضح التقرير أن ذوبان الجليد البحري يفاقم المشكلة؛ فالجليد كان يعمل كغطاء يمنع التماس المباشر بين الماء والهواء، ومع اختفائه، تنكشف مساحات شاسعة من المياه لامتصاص مزيدٍ من الكربون؛ الأمر الذي يسرع من وتيرة التحمُّض في حلقة مفرغة.

الحلول الممكنة: هل فات الأوان للإنقاذ؟

يختتم الكاتب تقريره بالبحث عن بارقة أمل، إذ يؤكد أن الحل الوحيد المستدام هو الخفض السريع والجذري لانبعاثات ثاني أكسيد الكربون العالمية. ومع ذلك، يستعرض التقرير حلولًا محلية للتكيف؛ مثل زراعة غابات الأعشاب البحرية، وأشجار المانغروف التي تستطيع امتصاص الكربون محليًّا وتقليل الحموضة في المناطق الساحلية.

الصحة والعلم

هل اقتربنا من ابتكار لقاحات شخصية تقضي على السرطان إلى الأبد؟

01

في مراجعة طبية واستراتيجية بالغة الأهمية، نشرتها مجلة "ساينتيفيك أمريكان" (Scientific American)، يُسلط الكاتب الضوء على حقبة جديدة في الطب الحديث، حيث لم يَعُدْ الحديث عن "علاج عام" للسرطان هو الهدف، بل الانتقال نحو "اللقاحات الشخصية" المصممة خصيصًا لكل مريض على حدة. المقال يشرح كيف أن النجاح المذهل لتقنية "رنا المرسال" (mRNA) خلال جائحة كورونا قد فتح الأبواب على مصراعيها لتطبيق ذات التقنية في مواجهة الأورام الخبيثة، محذرًا في الوقت ذاته من أن العائق الوحيد أمام هذا النصر الطبي قد لا يكون العلم نفسه، بل القوانين واللوائح الفيدرالية التي لم تَعُدْ تواكب سرعة الابتكار.

مجلة ساينتيفيك أمريكان

جوهر الابتكار: لقاح لكل مريض وليس لكل مرض

يستهل الكاتب طرحه بشرح الآلية الثورية لهذه اللقاحات؛ فهي لا تشبه اللقاحات التقليدية التي تهدف للوقاية من العدوى، بل هي "لقاحات علاجية" يتم تصميلها بناءً على الخريطة الجينية لورم المريض نفسه. ويُذكر أن الأطباء يقومون بأخذ عينة من الورم ومن الأنسجة السليمة، ثم يستخدمون خوارزميات الذكاء الاصطناعي لتحديد "الطفرات الفريدة" (Neoantigens) التي تظهر على سطح الخلايا السرطانية فقط.

ويوضح الكاتب أن تقنية mRNA تُستخدم بعد ذلك لبرمجة خلايا المريض المناعية، وتدريبها على التعرف على هذه الطفرات المحددة ومهاجمتها بدقة متناهية. ويشير الكاتب إلى أن هذه العملية تحول جهاز المناعة البشري إلى "جيش ذكي"، يعرف بالضبط عدوه، ولا يمس الخلايا السليمة؛ ما يقلل بشكل جذري من الآثار الجانبية القاسية للعلاجات الكيماوية والإشعاعية التقليدية.

المعضلة التنظيمية: قوانين قديمة لعالم جديد

ينتقل الكاتب لتشريح التحدي الأكبر الذي يواجه هذه الثورة، وهو "البيروقراطية الرقابية". ويقول إن إدارة الغذاء والدواء الأمريكية (FDA) والجهات التنظيمية الفيدرالية الأخرى، مصممة تاريخيًّا لتقييم "الأدوية الموحدة" التي يتم إنتاجها بكميات ضخمة، وتجربتها على آلاف البشر بنفس الصيغة. لكن في حالة لقاحات السرطان الشخصية، نحن نتحدث عن "منتج فريد"

لكل فرد؛ ما يجعل نماذج التجارب السريرية التقليدية (Phase III) غير صالحة عمليًّا.

ويرى المحللون في المجلة أن الإصرار على تطبيق القواعد الفيدرالية الحالية قد يحرم آلاف المرضى من فرصة النجاة. ويؤكد الكاتب أن الحاجة أصبحت ملحة لابتكار "مسار تنظيمي مرن"، يسمح بتقييم "العملية التصنيعية" والمنصة التقنية نفسها، بدلًا من تقييم كل لقاح فردي كدواء مستقل، وهو تحول جذري في مفهوم الرقابة الدوائية لم يسبق له مثيل.

الذكاء الاصطناعي: المحرك السري لسرعة العلاج

في محور جوهري، يتوقف المقال عند الدور الحاسم للتكنولوجيا الرقمية، ويذكر أن سرعة إنتاج اللقاح هي مسألة حياة أو موت؛ فالسرطان لا ينتظر. وهنا يأتي دور الذكاء الاصطناعي الذي يحلل مليارات الاحتمالات الجينية في ساعات لتحديد أي الطفرات هي الأكثر قدرة على استثارة الجهاز المناعي.

ويشير المقال إلى أن التكامل بين بيولوجيا الـ mRNA وقوة الحوسبة قد قلّص زمن إنتاج اللقاح الشخصي من شهور إلى أسابيع قليلة. ومع ذلك، يحذر الكاتب من أن الفجوة الحقيقية تكمُن في "السياسات الفيدرالية" التي مازالت مترددةً في اعتماد النتائج المستندة إلى النماذج الحاسوبية والذكاء الاصطناعي كأدلة كافية للموافقة السريعة على العلاج.

التكلفة والوصول: هل سيكون العلاج للأثرياء فقط؟

يشير الكاتب إلى أن قضية التكلفة تمثل "الفيل في الغرفة". فعملية تسلسل الجينوم وإنتاج لقاح مخصص لكل فرد هي عملية باهظة الثمن حاليًّا. ويذكر أن التحدي الفيدرالي لا يقتصر على الرقابة فقط، بل يمتد إلى "نُظُم التأمين الصحي" والتمويل الحكومي. فإذا لم يتم إيجاد آلية لتغطية تكاليف هذه العلاجات المخصصة، فإن ثورة الـ mRNA قد تظل حبيسة المختبرات، أو تقتصر على النخبة الثرية فقط، ما يعمق الفوارق الصحية في المجتمع.

ويوضح المقال أن هناك حاجة لاستثمارات فيدرالية ضخمة لإنشاء مراكز تصنيع إقليمية قادرة على إنتاج هذه اللقاحات على نطاق أوسع وبكلفة أقل، بحيث تتحوّل من "علاجات فاخرة" إلى "خدمات طبية قياسية" متاحة للجميع.

يختتم الكاتب مراجعته بالتأكيد على أن العلم قد أدى مهمته بنجاح باهر، وأن الكرة الآن في ملعب السياسيين والجهات الرقابية الفيدرالية. ويخلص إلى أن لقاحات الـ mRNA الشخصية لا تقتصر قدرتها على علاج السرطان فحسب، بل تمتد إلى تغيير فلسفة الطب من "مقاس واحد يناسب الجميع" إلى "طب الدقة المتناهية". وبحسب قول الكاتب، فإن التاريخ سيحكم على هذا العصر بناءً على مدى شجاعة المؤسسات في تحديث قوانينها؛ لتسمح للعلم بإنقاذ الأرواح. فالعائق لم يَعُدْ في جزيئات الـ mRNA، بل في الأوراق واللوائح التي تُقَيّد حركتها.

لماذا يُعَدُّ امتلاك رؤية موحدة للعالم ركيزة للعلاقات الناجحة؟

01

psyche

مجلة سيكي

في مراجعة نفسية وفلسفية رصينة نشرتها مجلة "Psyche"، يسلط الكاتب الضوء على المفهوم الغائب الحاضر في العلاقات الاجتماعية، وهو "الواقع المشترك" (Shared Reality). المقال يشرح أن السر في استدامة العلاقات لا يكمُن فقط في الحب أو الانجذاب، بل في قدرة الطرفين على بناء "منظومة إدراكية موحدة"، تمكنهما من رؤية العالم والأحداث -وحتى الذكريات- من منظور مشترك، محذرًا من أن غياب هذا "الواقع المشترك" يؤدي إلى "عزلة ذهنية" تدمر الروابط الاجتماعية وحتى العاطفية مهما بلغت قوتها.

ما هو الواقع المشترك؟ إنه أكثر من مجرد اتفاق

يستهل الكاتب طرحه بتعريف هذا المفهوم المعقد؛ فالواقع المشترك ليس مجرد موافقة أحد الطرفين على رأي الآخر، بل هو الحالة التي يشعر فيها الشخصان أن تصوراتهما ومشاعرهما تجاه موقف معين تتطابق بشكل موضوعي. ويذكر المقال أن البشر لديهم حاجة بيولوجية وفطرية للشعور بأن ما يدركونه "حقيقي". وأسرع وسيلة لتثبيت هذه الحقيقة هي عندما يؤكدها شخص نثق به.

ويوضح التقرير أن العملية تبدأ من الأمور البسيطة، مثل الضحك على نكتة مشتركة، أو الاتفاق على أن فيلمًا معينًا كان "مُمِلًّا"، وصولًا إلى القضايا الكبرى مثل تربية الأطفال أو المبادئ الأخلاقية. ويشير الكاتب إلى أن هذا التطابق يخلق نوعًا من "الاندماج الذهني" الذي يجعل الفرد يشعر بأنه ليس وحيدًا في مواجهة العالم، وأن أحكامه على الأمور ليست مجرد أوهام فردية، بل حقائق يدعمها شريكه.

الدافع النفسي: البحث عن "اليقين" و"الاتصال"

ينتقل الكاتب إلى تشريح الدوافع التي تجعلنا نسعى وراء الواقع المشترك. ويقول إن هناك محركين أساسيين: الأول هو "الدافع المعرفي"، حيث نستخدم الآخرين كمرآة للتأكد من صحة تصوراتنا عن الواقع وتقليل حالة الشك. والثاني هو "الدافع الاجتماعي"، إذ إن مشاركة الواقع مع الآخر هي أقوى غراء عاطفي يربط البشر بعضهم ببعض.

ويرى الكاتب أن العلاقات التي تفتقر إلى هذا الواقع المشترك تصبح عرضة لـ"الاستنزاف المعرفي"؛ حيث يقضي الشركاء وقتًا طويلًا في الجدال حول "ماذا حدث فعلًا؟" بدلًا من التركيز على "كيف نتعامل مع ما حدث؟". ويؤكد أن الشعور بأن شريكك "يفهم العالم بنفس الطريقة التي تفهمه بها" يمنح شعورًا عميقًا بالأمان النفسي والانتماء.

تحدي "الاستقلال مقابل الاندماج"

في محور جوهري، يتوقف المقال عند التحدي الذي يواجه الشركاء، في الموازنة بين الحفاظ على الهوية الفردية وبناء الواقع المشترك. ويذكر الكاتب أن بناء واقع مشترك لا يعني "محو" شخصية أحد الطرفين أو ذوبانها في الآخر، بل هو "بناء جسر" بين عالميْن. ويشرح كيف أن العلاقات الصحية هي تلك التي تسمح بالاختلاف في وجهات النظر، لكنها تسعى دائمًا للوصول إلى "فهم مشترك" يضم كُلًّا من المنظورين.

ويحذر الكاتب من ظاهرة "التلاعب بالعقول" (Gaslighting)، وهي النقيض التام للواقع المشترك؛ حيث يسعى أحد الطرفين لتحطيم واقع الآخر، وإجباره على تبني نسخة مشوهة من الحقيقة. وبحسب المقال، فإن الواقع المشترك الحقيقي يجب أن يكون "طوعيًّا" وقائمًا على الصدق المتبادل، وليس على الإذعان أو الخوف من الاختلاف.

أثر "الواقع المشترك" على تجاوز الأزمات

يشير الكاتب إلى أن القوة الحقيقية للواقع المشترك تظهر في الأوقات العصيبة. فعندما

يواجه الزوجان أزمة مالية أو فقدانًا لشخص عزيز، فإن امتلاكهما لرؤية مشتركة لهذه المعاناة يساعدهما على التعافي بشكل أسرع. ويذكر التقرير أن "القصص التي نرويها لأنفسنا" عن الأزمات هي ما يحدد مصير العلاقة؛ فإذا كانت الرواية مشتركة ("نحن نمر بهذا مَعًا وسنتجاوزه")، فإنها تقوى العلاقة، أمّا إذا كانت الروايات متضاربة ("هو لا يهتم" مقابل "هي تبالغ")، فإن الأزمة تتحول إلى فجوة لا يمكن ردمها.

ويوضح المقال أن التواصل الفعال هو "الأداة التصنيعية" للواقع المشترك. فالحديث الطويل، والنقاشات العميقة، وحتى الاختلافات التي تنتهي بتفاهم، هي التي تبني القواعد المعرفية التي تقوم عليها العلاقة المستقرة. ويرى الكاتب أن الشركاء الذين يتوقفون عن "مشاركة عوالمهم الداخلية" يبدؤون تدريجيًّا في العيش في واقعيْن متوازييْن لا يتقاطعان؛ ما يؤدي إلى ما يُسمى بـ"الطلاق النفسي" قبل وقوع الطلاق الفعلي.

خاتمة:

يختتم الكاتب مقاله بالتأكيد على أن الواقع المشترك هو "قيمة يجب تقديرها وحمايتها". ويخلُص إلى أننا في عصر يتسم بالفردية الشديدة وتشتت الانتباه، ومن ثَمَّ يصبح العثور على شخص يشاركنا رؤيتنا للعالم هو أثمن استثمار عاطفي. فإن "الواقع المشترك" ليس شيئًا نكتشفه مصادفة، بل هو عمل فني نبنيه يومًا بعد يوم، عبر الكلمات والمواقف والقدرة على أن تقول لشريكك: "أنا أرى ما تراه، وأشعر بما تشعر به، وهذا ما يجعل عالمنا حقيقيًّا".

TRENDS
ترينـدز للبحـوث والاسـتشـارات
TRENDS RESEARCH & ADVISORY